Cuenta Pública 2013



Gobierno de Chile



QF. María Elena Sepúlveda M. Directora

QUIÉNES SON NUESTROS USUARIOS





- Un millón 191 mil personas viven en nuestras comunas del Área Oriente
- 622.391 de ellas son beneficiarias de Fonasa (52,2% del total)
- La población inscrita crece en 10,1% en la APS entre 2008 y 2013
- Es la población con mayor envejecimiento del país: un 17,4% tiene más de 60 años

QUIÉNES SON NUESTROS USUARIOS





Quiénes se atienden en el Hospital son:

- El 96 % son beneficiarios del FONASA
- El 80% corresponde a nuestras comunas de la RED del SSMO
- El 12% de otras comunas de la Región Metropolitana
- El 6 % de otras regiones y el 2 % del resto del país.
- El promedio edad: 58,5 años
- Igual proporción hombres que mujeres

DE QUÉ SE ENFERMAN NUESTROS USUARIOS





DE QUÉ SE ENFERMAN NUESTROS USUARIOS













 UN HOSPITAL DE ADULTOS, con un Servicio de Emergencia General y de Trauma Ocular, de Referencia Nacional en algunas patologías oncológicas y que atiende pacientes con patologías de baja, mediana y alta complejidad de todas las especialidades médicas.





Misión : Procurar satisfacer, de acuerdo a nuestros recursos y capacidade al paciente y a todos los grupos de interés relacionados a nuestra institución.

La atención cálida, basada en la empatía, así como la eficiencia y resolución aplicada en la gestión diaria, son las directrices de nuestro actuar.





Una Institución acreditada como «Hospital Amigo»

Modelo de atención integral en salud con enfoque familiar y comunitario, con participación del usuario, la familia, la comunidad y la sociedad civil.





 Un Hospital que en respuesta a las necesidades de toda la Comunidad hospitalaria ha habilitado las salas de espera para pacientes y sus acompañantes mas amigables, con cierre de pasillos, señalética, áreas verdes y baños públicos.





Un Hospital líder en Trasplante: Como una forma de reconocer el intenso trabajo de los equipos de salud en pos de la vida de sus usuarios, la Corporación de Trasplante entregó al HDS una obra de arte durante la campaña de donación de órganos "Donar es un gesto de vida", en el contexto de la celebración de la "Semana del Donante 2013".





 Un Hospital que ha fortalecido la participación de nuestros usuarios a través de su Consejo Consultivo, recorrido por las dependencias del hospital, reuniones periódicas y diálogo ciudadano permanente.







Un Hospital que se ha enfocado en la **Participación Social** realizando cursos de Atenciones de Fonasa, Patologías GES, Taller de Derechos y Deberes de los pacientes, celebraciones del Día del Padre y horarios de visita extendidos





Damas de Amarillos filial 8 y 1

Damas de Rojo Oftalmología

Damas de Rojo Acceso Principal

Damas de Rojo Servicio de Emergencia

Damas de Beige

Damas Caritas Chile

ASEVI

Damas de Blanco

Damas de Gris

Damas de Horeb

Ministerio de la Misericordia

Agrupación VIH

Iglesia Evangélica Pentecostal

Agrupación Enfermos Reumáticos VOLAR

Agrupación de Enfermos Bipolares

Agrupación Carro de Salud Manito de Gato





Un Hospital que trabaja en conjunto con su voluntariado , hoy representados en 17 Voluntariados, compuestos por agrupaciones sociales y espirituales , Hermanas de la Caridad y nuestro Sacerdote.





 Un Hospital que cuenta con un Comité Cultural y una Corporación de Amigos que colaboran permanentemente en actividades para los pacientes y toda la comunidad.







Un Hospital que trabaja en conjunto con sus agrupaciones gremiales y capitulares en un diálogo franco, directo y en un ambiente de respeto.























UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA E INFRAESTRUCTURA

Equipamiento para Dermatología

Inversión: \$ 154.536.348







Multilaser Sciton











UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA E INFRAESTRUCTURA

- Habilitación y Mejoramiento Sala de Recepción de muestras en Anatomía Patológica y Oficina de Procuramiento de Órganos
- Inversión :\$ 3. 054.426





UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA E INFRAESTRUCTURA

Habilitación de equipos de Inmunohistoquímica en Anatomía Patológica Inversión: \$59.654.426













UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA DE PUNTA

LABORATORIO CENTRAL

Incorporación de un Equipo de Uroanálisis 100% automatizado.





UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA DE PUNTA

LABORATORIO CENTRAL

Puesta en marcha de sistema pre analítico gestor de muestras automatizado que permite garantizar su completa trazabilidad.







UN HOSPITAL QUE DATA MAS DE 100 AÑOS Y QUE HA INVERTIDO EN TECNOLOGIA DE PUNTA

LABORATORIO MICROBIOLOGÍA

Implementación de identificación bacteriana y análisis de sensibilidad a antibióticos automatizado para pacientes hospitalizados.





Uno de los centros Hospitalarios lideres en trasplante y Procuramiento de órganos. El HDS a lo largo de su historia ya ha realizado 940 trasplantes renales, el 25% del total del país. Es el único hospital púbico de adultos que realiza trasplante de medula ósea, hígado y corneas.

Es la única institución que efectúa Procuramiento de órganos en el área oriente de Santiago.





 Un Hospital que es Centro de Referencia Nacional en Trasplante de Médula Ósea con un gran equipo de profesionales expertos y comprometidos con los pacientes.





A QUIÉNES ATENDEMOS

ATENCIÓN PACIENTE AMBULATORIO

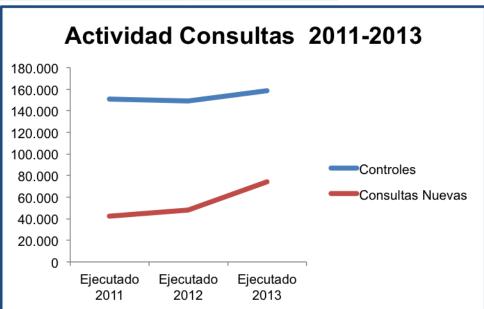


Actividad Ambulatoria

Producciones	Ejecutado 2011	Ejecutado 2012	Ejecutado 2013
Controles	151.054	148.912	158.850
Consultas Nuevas	42.375	48.139	74.189
Total Consultas	193.429	197.051	233.039

Fuente: Resumes estadístico DEIS





- Consultas nuevas aumentaron en un 54 %
- Controles aumentaron en un 7 %

Atendemos 1.000 consultas diariamente

ATENCIÓN PACIENTE AMBULATORIO





A través de coordinaciones con los CESFAM del SSMO y capacitaciones a los médicos de la APS como resultado del trabajo del CIRA se logró disminuir en 9.000 las interconsultas hacia el hospital.







En nuestra Farmacia Ambulatoria atendemos 800 – 850 pacientes / día.





En nuestro Laboratorio Central atendemos a 350 pacientes / día en toma de muestras de exámenes a pacientes ambulatorios.





En nuestro Banco de Sangre recibimos entre 50 – 60 donantes / día.

ATENCIÓN PACIENTE HOSPITALIZADO



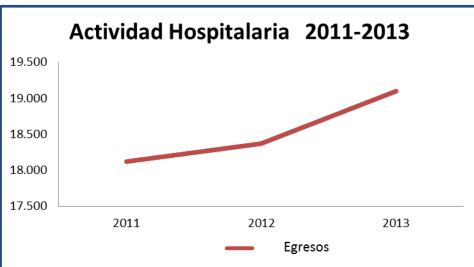
Actividad Hospitalaria

Producciones	2011	2012	2013
Egresos Hospitalarios	18.688	18.715	19.104
Total Egresos	18.688	18.715	19.104

Fuente: Resumes estadístico DEIS

Se consideró la CMA, hospitalización diurna y hospitalización





Egresos Hospitalarios aumentaron en un 2.6 %



ACTIVIDAD HOSPITALARIA

Año	Tipo Actividad	Altas	% distribución	Estadía Media	Reingresos Urgentes - Casos-
	1-Hospitalización	11.129	59,6%	12,39	220
2011	2-Hospitalización diurna	1.032	5,5%	0	38
	3-Cirugía Mayor Ambulatoria (CMA)	6527	34,9%	0,3	1
Total 2011		18.688	100%	7,48	259
	1-Hospitalización	11.512	61,5%	11,78	234
2012	2-Hospitalización diurna	653	3,5%	0,01	40
	3-Cirugía Mayor Ambulatoria (CMA)	6.550	35,0%	0,25	3
Total 2012		18.715	100%	7,33	277
	1-Hospitalización	11287	59,1%	11,92	218
2013	2-Hospitalización diurna	94	0,5%	0	3
	3-Cirugía Mayor Ambulatoria (CMA)	7.723	40,4%	0,26	46
Total 2013	3	19.104	100%	7,15	267











SERVICIOS	TOTAL
CIRUGIA	4.748
OFTALMOLOGIA	4.106
MEDICINA	3.020
TRAUMATOLOGIA	1.772
UTO	1.370
NEUROLOGIA	1.189
UROLOGIA	857
PENSIONADOS	680
OTORRINO	421
PSIQUIATRIA	409
HEMATOLOGIA	209
UCI	118
UTI MEDICA	109
UTI QUIRUGICA	90



Los 19.104 egresos del año 2013 según especialidad médica.





En nuestra Unidad de Emergencia Hospitalaria atendemos aproximadamente 200 pacientes diarios.





En nuestro Servicio de Atención de Urgencia Diferido (SAUD) atendemos alrededor de 120 pacientes diarios con la finalidad de disminuir los tiempos de espera y atender en forma categorizada y oportuna a pacientes de baja complejidad. El año 2013 se atendieron 44.414 pacientes en el SAUD.

ATENCIONES DE URGENCIA



Intervenciones Quirúrgicas y consultas Urgencia

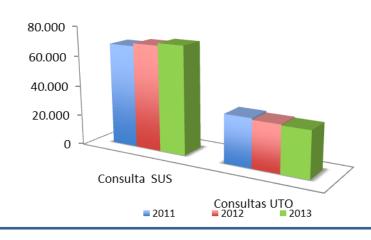
ı	Urgencias	2011	2012	2013
I. Quirúrgica	SUS	1.516	1.679	1.694
I. Quirúrgica	UTO	1.955	2.060	1.578
Consulta SUS		67.878	69.867	71.637
Consultas UTO		31.987	30.955	30.380
Fuente: Boletín	n Estadístico 2012-2013			



(REM_BS_SA)



Consultas urgencia desde 2011 hasta 2013





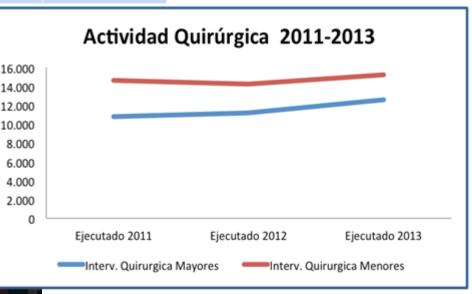
INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS ELECTIVAS



Producciones	Ejecutado 2011	Ejecutado 2012	Ejecutado 2013
Interv. Quirurgica Mayores	10.752	11.151	12.529
Interv. Quirurgica Menores	3.832	3.069	2.662
Total I Q	14.584	14.220	15.191







Nuestras IQ Mayores aumentaron en 12.2%



PRODUCCION CLINICA (PPV)



PRODUCCIÓN productos valorados (PPV)

4	Programa	Producción	% cumplimiento
Tipo de Programa	Anual 2013	Período Enero_Diciembre 2013	periodo
COMPLEJAS	3.810	3.465	90,9%
AUGE	98.484	99.214	100,7%
SALUD MENTAL	22.966	25.504	111,1%
LISTA DE ESPERA	5.688	6.692	117,7%
OTROS PROGRAMAS	18.387	20.260	110,2%
TOTALES	149.335	155.135	103,88%

Fuentes de Datos : Programa PPV_HDS/SIGES

El cumplimiento total de nuestra producción de Prestaciones
 Valoradas fue de un 103,9 %

^{*} En el mes de Julio del año 2013 se agregaron nuevas prestaciones AUGE, estas fueron denominadas AUGE 11, AUGE 69 nuevo presupuesto y AUGE11 nuevo presupuesto.



















DOTACION DE CAMAS

Área	Especialidades médicas	Tipo de cama		Dotación
AREA QUIRURGICA	Cirugía, Traumatología, Urología, Otorrino	Básica		153
AREA MÉDICA	Medicina interna, Neurología	Básica		142
PSIQUIATRIA	Psiquiatría	Básica		20
OFTALMOLOGIA	Oftalmología	Básica		21
PENSIONADO	General	Básica		20
			Total camas básicas	356
	Unidad de cuidados intensivos	Cama UCI		14
UNIDAD PACIENTE CRITICO (UPC)	Unidad de tratamiento intermedio Médico	Cama UTIM		12
	Unidad de tratamiento intermedio quirúrgico	Cama UTIQ		12
UNIDAD HEMATOLOGICA INTENSIVA	Trasplante de médula	Cama UCI(*)		10
			Total camas críticas	48
			Total camas hospital	404



Fuente de información: Resolución Exenta № 1181 del 11/03/2012



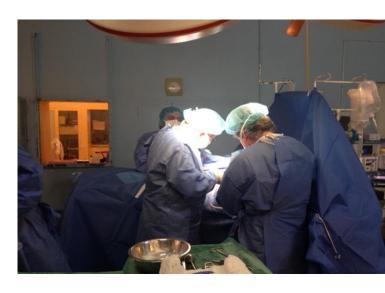
Unidad de Gestión de Pacientes: Nos preocupamos del paciente desde su ingreso hasta su egreso en un "Continum Asistencial" con su evaluación Biopsicosocial, Gestión de Camas, hospitalización en domicilio, etc., muy coordinados con la Gestión del Cuidado que entrega enfermería, el personal paramédico y auxiliar.

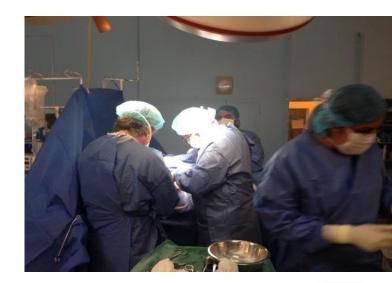
^{*} Resolución exenta N°50 de FONASA publicada el 07/02/2009



DOTACION PABELLONES QUIRURGICOS

Pabellones Quirúrgicos	Pabellón Central	Total Pabellón
Pabellón central	Pabellón para Cirugía Electiva	10
	Pabellones Urgencia Salvador	1
	Total Pabellones Centrales	11
Pabellón Oftalmología	Pabellones Cirugía Electiva	3
1 abelion Ottalinologia	Pabellones urgencia Trauma Ocular (UTO)	1
	Total Pabellones Oftalmología	4
	Total Pabellones Quuirúrgicos	15









SON 9 LABORATORIOS 1.777.172 exámenes al año

- Microbiología
- Bioquímica
- Hematología
- Uroanálisis
- Coagulación
- Reumatología
- BiologíaMolecular
- Citometría de Flujo
- Citogenética











UNIDAD DE QUIMIOTERAPIA: 5.953 Sesiones de Quimioterapia









FARMACIA

475.999 Recetas

1.756.057 Prescripciones

8.168 At. Farmacéuticas

12.013 Quimioterapias

1.055.322 Reenvasados

UNIDAD DEL DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS:

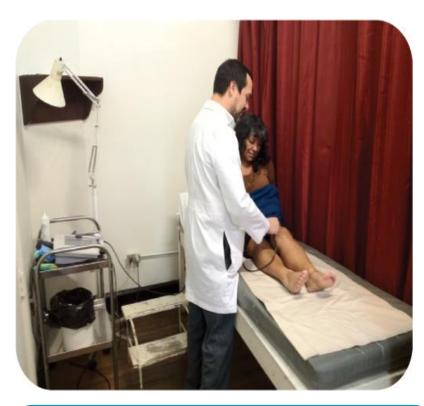
2.699 Consultas médicas

1.681 Consultas Psicológicas

6.013 Consultas de enfermería

DÓNDE QUE LO HACEMOS





MEDICINA FISICA Y REHABILITACIÓN

5.651 Consultas Médicos Fisiatras 88.490 Atenciones Kinesiológicas 18.017 Atenciones Terapia Ocupacional



DIALISIS

2.968 sesiones de Hemodiálisis



DÓNDE QUE LO HACEMOS





ANATOMIA PATOLÓGICA 17.121 Biopsias

IMAGENOLOGIA 20.894 TAC 45.018 Radiografías 16.180 Ecografías







CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS



CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS





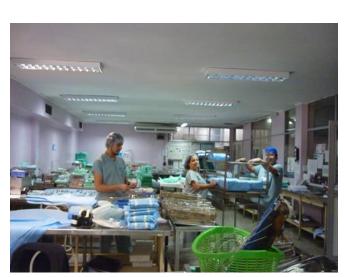


		DOTA	CION			
ESTAMENTOS	DOTACION 2010 2011 2012 2013					
ENFERMERAS	163	186	196	206		
OTROS PROFESIONALES	149	58	164	172		
TECNICOS PARAMEDICO	528	548	550	560		
ADMINISTRATIVOS	211	216	218	216		
AUXILIARES	259	259	260	240		
DIRECTIVOS	21	17	15	15		



TOTAL 1331 1284 1403 1409

Fuente SIRH









CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS

Nuestro Capital Humano: Ley 18.834

	PROMEDIO EDAD	VACACIONES				
ESTAMENTOS		15 DIAS 20 DIAS 25 DIAS				
ENFERMERAS	38	1725	440	1575		
OTROS PROFESIONALES	39	990	520	1975		
TECNICOS PARAMEDICOS	44	2250	1160	9975		
ADMINISTRATIVOS	45	660	780	3325		
AUXILIARES	46	615	360	4325		
DIRECTIVOS	60	0	20	350		
DIRECTIVOS	60	0	20	350		

Fuente SIRH 20% 11% 69%



	EDAD				
ESTAMENTOS	MENOR 40	40-50	50-65	MAYOR 65	
ENFERMERAS	136	21	44	5	
OTROS PROFESIONALES	87	38	41	6	
TECNICOS PARAMEDICOS	196	154	198	12	
ADMINISTRATIVOS	77	56	7 9	4	
AUXILIARES	60	73	103	4	
DIRECTIVOS	2	0	10	3	

Fuente SIRH 40% 24% 34% 2%

TOTAL HORAS LEY 18,834 LABOR ADMINISTRATIVA 7.523 30% TOTAL HORAS LEY 18.834 AREA CLINICA 17.573 70%











CON QUÉ REURSOS LO HACEMOS

HOSPITAL

Nuestro Capital Humano: Ley 19.664

LEY 19.664		20	010	,	011	20	12	20	10
LET 13.004		20	TOTAL	2	TOTAL	20	TOTAL	20.	TOTAL
		CARGOS	HORAS	CARGOS	HORAS	CARGOS	HORAS	CARGOS	HORAS
MEDICOS	11 HRS	120	1320	130	1430	139	1529	147	1617
	22 HRS	138	3036	139	3058	147	3234	152	3344
	33 HRS	10	330	9	297	10	330	9	297
	44 HRS	5	220	4	176	5	220	6	264
Total		273	4906	282	4961	301	5313	314	5522
DENTISTAS	11 HRS	15	165	16	176	16	176	14	154
	22 HRS	12	264	12	264	12	264	16	352
	33 HRS	1	33	1	33	1	33	1	33
	44 HRS	1	44	1	44	1	44		
Total		29	506	30	517	30	517	31	539
FARMACEUTICOS	11 HRS					1	11	1	11
	22 HRS	2	44	2	44	2	44	2	44
	33 HRS	1	33	1	33	2	66	1	33
	44 HRS	7	308	6	264	7	308	9	396
Total		10	385	9	341	12	429	13	484
BIOQUIMICOS	22 HRS	1	22	1	22	1	22	2	44
	44 HRS	3	132	3	132	4	176	3	132
Total		4	154	4	154	5	198	5	176



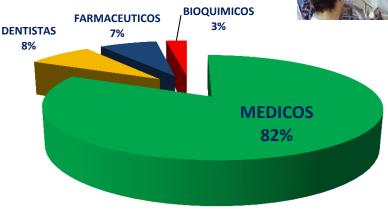




Fuente SIRH

Total Horas: 6.721 semanales

	PROMEDIO			
	EDAD	VACACIONES		ES
		15 DIAS	20 DIAS	25 DIAS
MEDICOS	48	900	1160	4825
DENTISTAS	44	135	60	475
FARMACEUTICOS	40	45	100	125
BIOQUIMICOS	41	0	20	125
Fuente SIRH		14%	17%	70%



CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS Nuestro Capital Humano: Ley 15.076

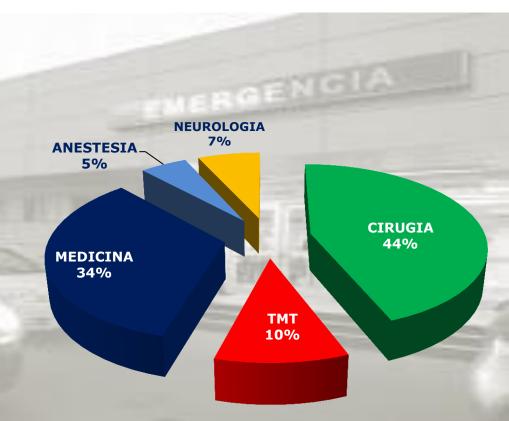


	DOTACION				
	2010	2011	2012	2013	Total horas
MEDICOS 28 hrs	53	58	59	59	1652

Fuente SIRH

PROMEDIO			
EDAD	VACACIONES		
	15 DIAS	20 DIAS	25 DIAS
40	330	160	700
	28%	13%	59%

Fuente SIRH



Total horas: 1.652 semanales

CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS



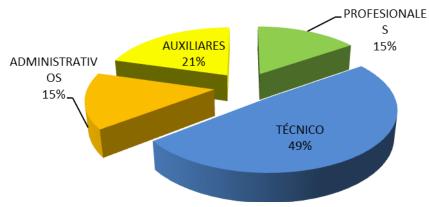
Nuestro Capital Humano: Ley 18.834

DIAS DE AUSENTISMO LEY 18.834

AÑOS	PROFESIONALES	TÉCNICO	ADMINISTRATIVOS	AUXILIARES	TOTAL
2010	4.687	13.668	3.783	8.497	30.635
2011	4.215	12.084	3.238	7.080	26.617
2012	4.949	15.522	3.571	8.081	32.123
2013	5.294	17.031	5.200	7.081	34.606

Fuente: Unidad de Salud HDS

Dias de Ausentismo



INDICE DE AUSENTISMO

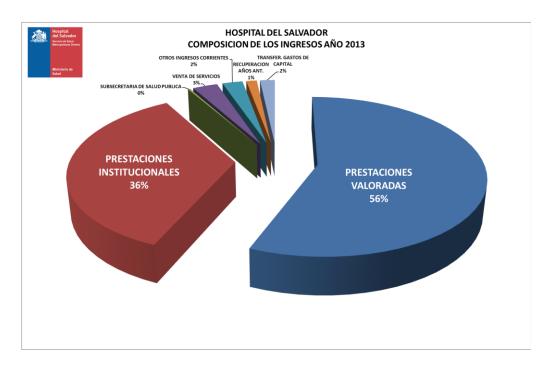
AÑOS	PROFESIONALES	TÉCNICO	ADMINISTRATIVOS	AUXILIARES	TOTAL
2010	14,6	26,2	17,8	33,8	23,0
2011	13,1	23,1	15,3	28,2	20,2
2012	14,3	29,8	16,8	31,9	24,2
2013	14,4	31,2	24,0	28,2	24,9

Fuente: Unidad de Salud HDS

CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS Recursos Financieros



INGRESOS	2013
PRESTACIONES VALORADAS	32.613.736.393
PRESTACIONES INSTITUCIONALES	20.476.724.550
SUBSECRETARIA DE SALUD PUBLICA	145.297.536
VENTA DE SERVICIOS	1.654.601.939
OTROS INGRESOS CORRIENTES	1.346.526.716
RECUPERACION AÑOS ANT.	700.472.042
TRANSFER. GASTOS DE CAPITAL	982.987.000
TOTAL	57.920.346.176



Las Transferencias Corrientes representaron el 92% del total de ingresos. Su principal componente son las PPV con el 56 %, seguido por las PPI con el 36%.

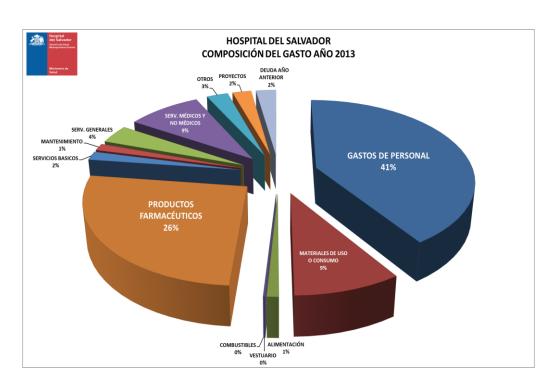


CON QUÉ RECURSOS LO HACEMOS

HOSPITAL DEL SALVADOR

Recursos Financieros

GASTOS	VALOR
Gastos de Personal	25.410.451.366
Materiales de Uso o Consumo	5.703.361.666
Alimentación	624.823.528
Vestuario	72.672.863
Combustibles	10.894.514
Productos Farmacéuticos	16.275.157.577
Servicios Basicos	1.064.736.333
Mantenimiento	862.134.841
Serv. Generales	2.313.360.456
Serv. médicos y no médicos	5.506.105.255
Otros	1.603.544.325
Proyectos	1.410.972.452
Deuda año anterior	1.515.364.276
TOTAL	62.373.579.452



El gasto en personal, más bienes y servicios de consumo representan el 94% del total del gasto del Hospital.



ESTUDIO WINSIG MINSAL



HOSPITAL DEL SALVADOR

- "En el quinto quintil destaca el Hospital de Urgencia y Asistencia Pública (SSMC) por tener el precio base más alto igual a \$2.501.225.
- Mientras que el Hospital del Salvador (SSMO) presentó el precio base más bajo del grupo igual a \$1.017.807.

HOSPITALES DEL		
QUINTO QUINTIL	I.C	PRECIO BASE
TORAX	1,65	2.345.438
DEL SALVADOR	1,20	1.017.807
POSTA CENTRAL	1,07	2.501.225
GUSTAVO FRICKE	1,04	1.155.186
CALVO MACKENNA	1,01	2.001.412
GUILLERMO GRANT BENAV	0,94	1.856.254
BARROS LUCO TRUDEAU	0,91	1.744.966
	-	









Desarrollo de nuestros funcionarios

	Funcionarios Capacitados	% de funcionarios Capacitados
Ley 18.834	1.087	79%
Ley 19.664	77	22%
Total	1.164	67%

Meta Sanitaria	Nº Funcionarios
Comprometida	741
Realizada	850

Un hospital que esta preocupado en la capacitación contínua de sus funcionarios



Desarrollo de nuestros funcionarios



El Hospital realiza permanentemente cursos de actualización de conocimientos en distintas áreas como: Gestión del cuidado, Farmacia Clínica, Secretariado Estrategias de Contención psiquiátrica para el Servicio de Psiquiatría coordinado con MINSAL

Ley Previsional Coordinada con Subsecretaria de Previsión Social, entre otros.



Desarrollo de nuestros funcionarios



El Hospital realizó el año 2013 la VII versión del Curso Internacional de Farmacia Clínica capacitando mas de 50 Farmacéuticos Clínicos para el país.



Desarrollo de nuestros funcionarios



Finalistas del concurso desafío Salud Gestiona, con el proyecto "Optimizando la Terapia Antimicrobiana del Paciente Critico"

Desarrollo de nuestros funcionarios

X Jornadas de Técnicos Paramédicos





QUE HEMOS HECHO





El Hospital realizó por primera vez una actividad en el Hotel San Francisco destinada a reconocer la trayectoria a 60 funcionarios que se acogieron A jubilación.

QUE HEMOS HECHO



Desarrollo de nuestros funcionarios



I Jornada de Enfermería realizada en el HDS el año 2013

QUE HEMOS HECHO





El aniversario del Hospital en sus 142 años reconoció a sus funcionarios destacados por su trayectoria, a aquellos con mas de 30 años de servicio, y los funcionarios reconocidos por los pacientes a través de felicitaciones en la OIRS

QUE HEMOS HECHO Desarrollo de nuestros funcionarios





Curso de Medicina Intercultural

QUE HEMOS HECHO Desarrollo de nuestros funcionarios





Becas de Bienestar:

Bonos escolares

Funcionarios estudios superiores

Excelencia académica

726

3 funcionarios

9 hijos/as



Actividades con los Enfermos





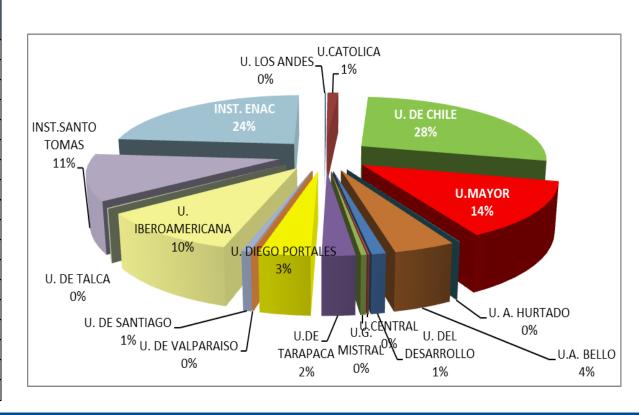
Todos los años celebramos la Fiesta de Cuasimodo y actividades en que nuestro coro nos deleita con sus canciones



DOCENCIA E INVESTIGACION



UNIVERSIDADES	TOTAL X UNIVERSIDAD
	ONIVEROIDAD
U. LOS ANDES	2
U.CATOLICA	18
U. DE CHILE	426
U.MAYOR	209
U. A. HURTADO	1
U.A. BELLO	65
U. DEL DESARROLLO	15
U.CENTRAL	2
U.G. MISTRAL	6
U.DE TARAPACA	35
U. DIEGO PORTALES	54
U. DE VALPARAISO	1
U. DE SANTIAGO	9
U. IBEROAMERICANA	158
U. DE TALCA	3
INST.SANTO TOMAS	176
INST. ENAC	366
CRUZ ROJA	23



CONVENIO ASISTENCIAL - DOCENTE

El Hospital del Salvador presenta a la fecha convenios con 15 Universidades 2 Institutos y la Cruz Roja y durante el transcurso del año 2014 realizará, como nos exige la normativa vigente la Asignación del Campo Clínico.



DOCENCIA E INVESTIGACION



INGRESOS PASANTIAS POR CENTRO DE RESPONSABILIDAD AÑO 2013			
	INGRESO		
OPERACIONES	1.602.061		
APOYO DIAGNOSTICO, TERAPEUTICO	12.189.634		
ENFERMERIA Y CUIDADOS	24.168.139		
ESPECIALIDADES MEDICAS	13.389.600		
ESPECIALIDADES QUIRURGICAS	385.689		
DENTAL	2.349.321		
UPC	1.945.710		
TOTAL	56.030.154		

CONVENIOS ASISTENCIALES - DOCENTES

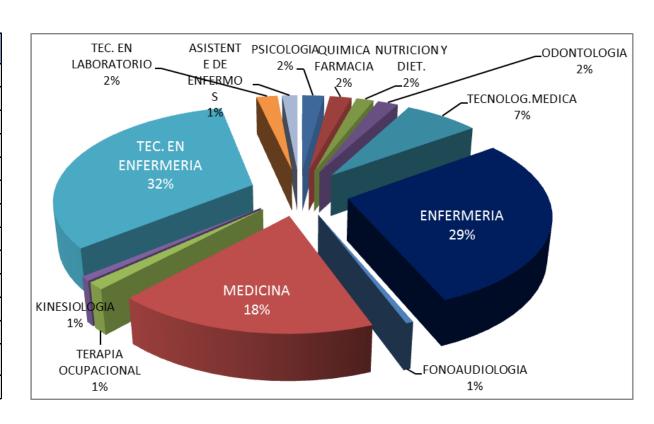
El Hospital del Salvador a través de los convenios Asistenciales Docentes genera ingresos por este concepto al Hospital Año 2013: \$56.030.154



DOCENCIA E INVESTIGACION



CARRERA	TOTAL	
PSICOLOGIA	33	
QUIMICA FARMACIA	33	
NUTRICION Y DIET.	26	
ODONTOLOGIA	31	
TECNOLOG.MEDICA	112	
ENFERMERIA	452	
FONOAUDIOLOGIA	8	
MEDICINA	277	
TERAPIA OCUPACIONAL	20	
KINESIOLOGIA	12	
TEC. EN ENFERMERIA	510	
TEC. EN LABORATORIO	32	
ASISTENTE DE ENFERMOS	23	
TOTAL	1569	



FORMACION:

El Hospital del Salvador es un prestigioso Campo Clínico y durante el año 2013 formó **1.569 alumnos** en las distintas profesiones y áreas técnicas en el ámbito de la Salud



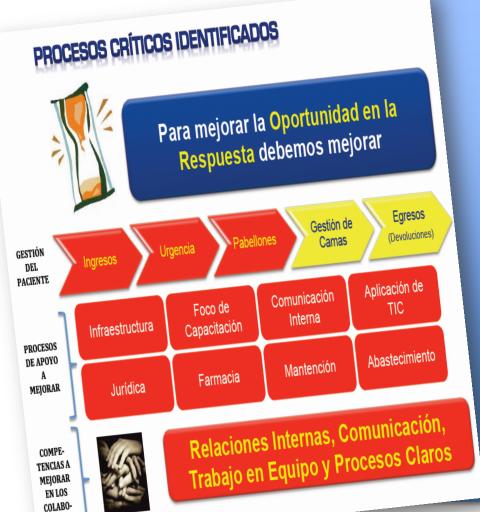




COMO LO HACEMOS

PLANIFICACION ESTRATEGICA 2013 -2017





RADORES

Mediante la Planificación
Estratégica, desarrollada con
la empresa GENESIS el año
2013, se detectaron puntos
críticos, los que fueron
trabajados en talleres,
multidisciplinarios.

Se obtuvieron variadas iniciativas y actividades a desarrollar a mediano y largo plazo, en una planificación con un horizonte de 5 años 2013-2017



COMO LO HACEMOS





 Un Hospital que ha desarrollado su Planificación Estratégica 2013-2017 a través de una modalidad distinta, participativa, " pensando con las manos " y la está implementando este año.

RESULTADOS OBTENIDOS AÑO 2013



 Los 10 talleres que se realizaron, se comprometieron con actividades a desarrollar y en diciembre del año 2013 se cerró con un 80,37% de cumplimiento de las actividades definidas.



UNIDADES DE GESTION CLINICA. UGCL



- COMO UN COMPLEMENTO A LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, EL AÑO 2013, SE TRABAJÓ CON LA ASESORÍA DEL ING. ESPAÑOL FRANCESC MOREU, QUIEN REALIZÓ UN SEMINARIO DE "GESTIÓN DE LA CLÍNICA"
- CUYO ENFOQUE DE TRABAJO ES CREAR UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA, TENIENIENDO AL PACIENTE COMO EJE CENTRAL, Y AL MÉDICO Y ENFERMERA COMO GESTORES DE PROCESOS.
- EL OBJETIVO DE LAS UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA ES OPTIMIZAR LA GESTIÓN CLÍNICA PARA UNA ATENCIÓN MÁS OPORTUNA Y DE CALIDAD AL PACIENTE.
- LAS UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA, ES UN CENTRO DE RESPONSABILIDAD, QUE PLANIFICA, DIRIGE Y CONTROLA, SUS PRODUCCIONES Y SUS RECURSOS CON RELATIVA AUTONOMÍA.
- LOS JEFES DE SERVICIOS FIRMARON CONVENIOS, QUE EXPLICITAN LAS RESPONSABILIDADES TANTO DE LAS UNIDAD DE GESTIÓN CLÍNICA COMO DE LA DIRECCIÓN.



ODONTOLOGÍA

COMO LO HACEMOS

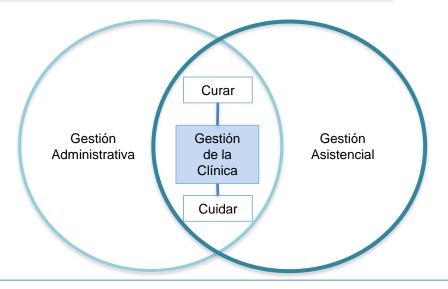


GESTIÓN POR PROCESOS INTEGRADOS

GESTION DEL PACIENTE

Usuario con requerimientos de atención en salud





Usuario Satisfecho

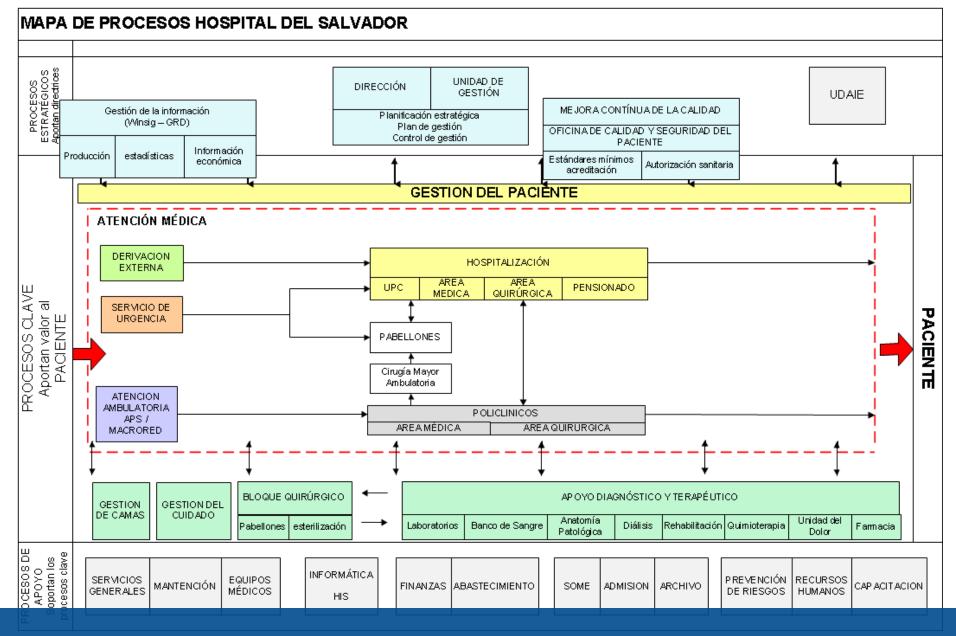


UNIDAD DE GESTION CLINICA









MAPA DE PROCESOS DEL HOSPITAL

Revisión y definición de procesos clínicos en función a la atención de pacientes

INVERSIONES 2013 PLAN DE MEJORAMIENTO CRITICO (PMC)





El Hospital diseñó a través de la SDA, SDM y SDO un sistema de solicitud de Proyectos al Minsal a través de la Modalidad de PMC para cierre de Brechas.

Para inversiones en infraestructura y equipamiento año 2013 y 2014 por un monto de M\$ 4 mil en mejoramiento de Salas de Hospitalización, Oftalmología, Otorrino. Dermatología, Pabellones, Unidad de Emergencia.



INVERSIONES años 2011-2014



Inversiones	2011	2012	2013	2014	TOTAL
INFRAESTRUCTURA	110.144.589	695.947.755	222.700.586	2.504.279.371	3.533.072.301
EQUIPAMIENTO	110.144.505	055.547.755	222.700.300	2.304.273.371	3.333.072.301
INDUSTRIAL	19.703.444	172.550.200	130.856.444	171.739.669	494.849.757
EQUIPAMIENTO					
MEDICO	809.950.441	909.813.396	781.786.795	592.247.187	3.093.797.819
OTRO EQUIPAMIENTO	28.038.504		14.922.025	9.540.000	52.500.529
AMBULANCIA		38.000.000			38.000.000
TOTAL	967.836.978	1.816.311.351	1.150.265.850	3.277.806.227	7.212.220.406

El Hospital del Salvador para cumplir con las Normas Técnicas Básicas requería de inversiones mínimas para su funcionamiento las cuales han sido realizadas desde el año 2011.















HITO RELEVANTE







El Hospital entre sus primeras medidas adoptadas fue realizar el cambio del 100% de las camas Básicas con una inversión de MM\$ 390. Esto marcó en un antes y un después el inicio de las mejoras a través de

"Mi Hospital se pone a Punto".

HITO RELEVANTE







El cierre de los pasillos donde transitan diariamente enfermos en camilla y nuestros funcionarios fue otra necesidad imperiosa a realizar para poder entregar una salud digna, humana y que además permitiera unir su infraestructura en un solo Hospital.

LOGROS Acceso y Sala de monitoreo de Vigilancia





El Hospital realizó una inversión importante en vigilancia y acceso al hospital instalando 54 cámaras en las áreas de circulación de público y funcionarios, además de barreras con acceso vehicular restringido.

Hospitalización Domiciliaria



	HOSDOM	HOSPITALIZACION MEDICINA
Estancia Media (días)	7,4	12,17
Numero Pacientès Aténdidos desde	•	,
Agosto 2013 - Marzo 2014	73	
Total días cama ocupados según		
estancia media	540 días	888 días*

(*) Días cama ahorrados estimados según estancia media en Medicina









Convenio Asistencial - Docente con la Universidad de Chile



Nuestro Hospital ha sido siempre un Hospital Asistencial Docente y la relación con la Universidad de Chile se ha mantenido por años, formando grandes y destacados médicos y profesionales de la salud junto al desarrollo de la investigación y técnicas clínicas en beneficio de nuestros pacientes.

Rescatar las áreas verdes de nuestro Hospital



El Hospital del Salvador en conjunto con la Fundación Inspira y COAMISAL han realizado una alianza para llevar a cabo la recuperación y transformación de los jardines interiores y exteriores.

Rescatar nuestro Parque





El Hospital del Salvador con el esfuerzo de todos y en especial de funcionarios de la Subdirección de Operaciones que han entregado todo su trabajo por rescatar y mantener nuestro Parque Central el cual que nos caracteriza e identifica y que nos permite verlo hoy como en esta foto.



INFORMATIZAR PROCESOS

Para la toma de decisiones se requiere información oportuna y confiable

Que es Bizuit?



Gestionar y hacer más eficientes los procesos de negocios claves Integrar aplicaciones nuevas y existentes

Gestionar y administrar de manera inteligente toda la información resultante Desarrollar y adaptar rápidamente nuevas aplicaciones





Plataforma y evaluación En etapa de implementación

- •Integrado con Anita, donde se guardarán los datos relevantes.
- •Jefes de Servicios contarán con su tablero de comando y gestión para la información on line.

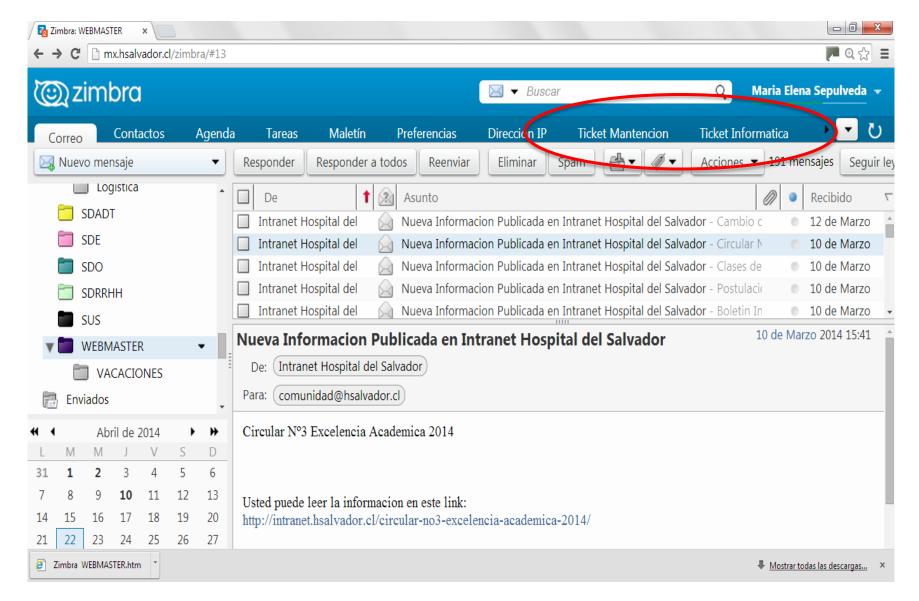


Módulo Atención pre Quirúrgica y Pabellones

Apoyar la operación del área de pabellones del Hospital, mediante el registro, consulta, consolidación y presentación de información para la toma de decisiones de los profesionales de la unidad y mediante la estandarización del proceso y sus actividades asociadas.

INFORMATIZAR PROCESOS





INFORMATIZAR PROCESOS







FONDEF IDEA

PROYECTO FONDEF - HDS

Creación de modelos de citas y periodicidad de exámenes médicos para diagnósticos de enfermedades en un Sistema de Salud Público

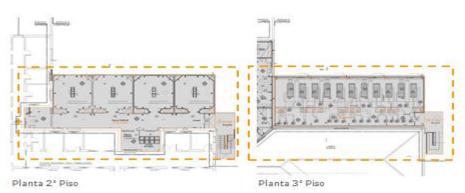
- Proyecto con fondos estatales de duración 24 meses (dic-2013 a nov 2015)
- Problemas de investigación:
 - Predicción de requerimientos médicos
 - Programación por recursos escasos
 - Citaciones
 - Tratamientos
 - Intervenciones quirúrgicas
 - Exámenes
- Definición de área del Hospital Salvador en que se realizará el proyecto.
- Definición de contraparte por parte del Hospital Salvador.

NORMALIZACION PABELLONES CENTRALES









Proyecto Normalización Pabellones Quirúrgicos:

8 nuevos pabellones se construirán al costado de los antiguos en una I Etapa para disponer al finalizar el Proyecto de Normalización total de los Pabellones Quirúrgicos con 15 pabellones que cumplan con estándares mínimos y equipamiento necesario para su funcionamiento.

















DESAFIOS

Acreditación de Calidad



Consentimiento informado

Estandarización del formato de CI

Aplicación del consentimiento en más del 90% de las cirugías de establecimiento

Evaluación Pre anestésica

Estandarización del procedimiento

Evaluación pre anestésica en más del 80% de las cirugías

Pausa de seguridad

Estandarización del procedimiento

Aplicación de la pausa de seguridad en más del 90% de las cirugías

Habilitación del RRHH

100% de los profesionales contratados en el establecimiento cuentan con su habilitación profesional.

Acreditación de Calidad



Prevención de enfermedad Trombo embolica

Estandarización del procedimiento

Más del 95% de cumplimiento de las medidas de prevención

Prevención de Ulceras por Presión

Estandarización del procedimiento

Más del 85% de los pacientes con riesgo medio o alto con medidas de prevención

Análisis de las re operaciones quirúrgicas no programadas

100% de los casos discutidos en reunión clínica

Avances en el Sistema Nacional de Acreditación Período 2011 - 2013

Acreditación de Calidad



Farmacia

100% de protocolización de procesos claves

100% de cumplimiento en la reposición del stock mínimo

Laboratorio clínico

Control mensual del cumplimiento de las medidas de bioseguridad

100% de cumplimiento en evaluación externa de la calidad PEEC

Banco de sangre

100% de cumplimiento en trazabilidad de hemocomponentes

Más de 90% de cumplimiento en los criterios de indicación de Glóbulos rojos

Anatomía patológica

Control mensual en el cumplimiento de la trazabilidad de biopsias

Más del 90% de cumplimiento en los registros de trazabilidad de biopsias

DESAFIO DEL AÑO 2014

Cumplir con la ACREDITACION, a pesar que hemos avanzado aún nos falta y hoy estamos en un 75% de las Características obligatorias y un 69% respecto del total

REDISEÑO DE LA RED DEL SSMO





Red Salud Oriente











Trabajar en conjunto con el Servicio de Salud Metropolitano Oriente en la **Redefinición** y **Rediseño de la RED** con la finalidad de resolver la atenciones de salud a nuestra población de acuerdo a la complejidad y cercanía de su domicilio en función a los Recursos Financieros , Capacidad Resolutiva y Cartera de Servicios que se defina para cada establecimiento.

LISTA DE ESPERA

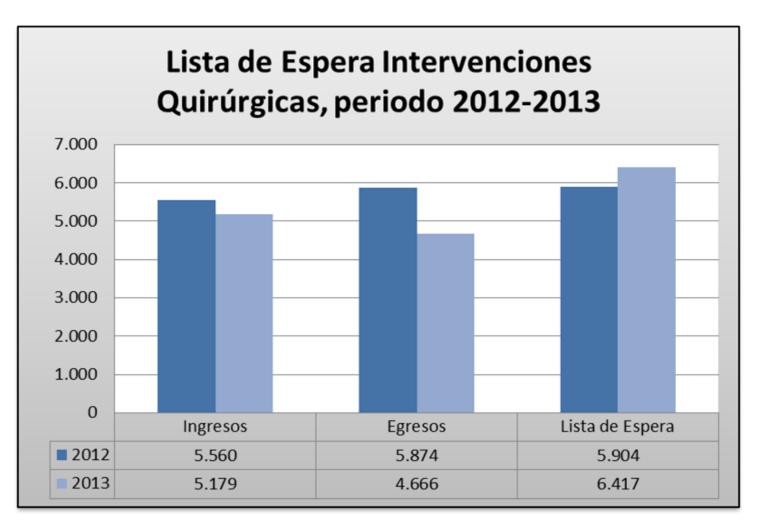
Resolución de la lista de espera de Consultas médicas



LISTA DE ESPERA



Resolución de Listas de Espera de Intervenciones Quirúrgicas



MODELO DE GESTION HOSPITALARIA PROPIO DEL HDS





El Hospital del Salvador trabajó el año 2013 en el diseño y desarrollo de un Modelo de Gestión Hospitalaria propio con la participación de médicos y enfermeras creando en una primera etapa 4 Unidades de Gestión Clínica como Proyectos Pilotos, Medicina, Neurología, Otorrino y Dental. La firma de los convenios considera compromisos clínico – financiero de parte de la Dirección, del Jefe de la UGCL y las enfermeras supervisoras enfocados a la Dirección por Objetivo, Gestión por Procesos y Políticas de Calidad.

UN HOSPITAL COMPROMETIDO CON LA SALUD PUBLICA DEL PAIS





NUESTRO GRAN DEAFIO ES,

Ofrecer en el Hospital del Salvador una atención de salud de calidad,oportuna humana, eficiente para nuestros usuarios y acompañantes, en un ambiente de trabajo, cálido, de respeto y con las condiciones adecuadas a las necesidades y exigencias actuales para nuestros funcionarios

Nuestro compromiso y deber es con ellos hoy, caminando hacia el futuro. "La única deuda que le interesa a esta Directora es la que podamos tener con miles de Familias y su derecho a una Salud Pública de calidad... Esa deuda es la que me mueve"

GRACIAS



A Dios por las experiencias de vida que me ha dado, que me permitieron prepararme para tener la fortaleza y el empuje que requiere esta preciosa pero exigente tarea directiva.

Al Hospital del Salvador, mi querido hospital, donde me he formado como profesional y persona desde hace 20 años.

A quienes me han permitido **soñar, trabajar, dirigir y crecer**.

Al Equipo Directivo y Jefaturas que me acompañaron estos tres años, salvando las vicisitudes que se nos presentaron en el día a día y que estoy cierta que cada uno aportó lo mejor de sí para lograr nuestros objetivos.

A los Consejos Asesores del Hospital, de la Comunidad y representantes de los funcionarios por permitir prevalecer el espíritu de nuestra Institución.

A mi familia, por acompañarme y apoyarme siempre.

A cada uno de ustedes por permitirme la oportunidad de demostrar que el trabajo en conjunto, responsable, planificado, consensuado y con respeto del uno por el otro es posible.



U. Elees Sepulede

Q.F. María Bena Sepúlveda M. Directora