


# MODELO DE GESTION HOSPITAL DEL SALVADOR

CON USO DE HERRAMIENTAS  
WINSIG Y GRD

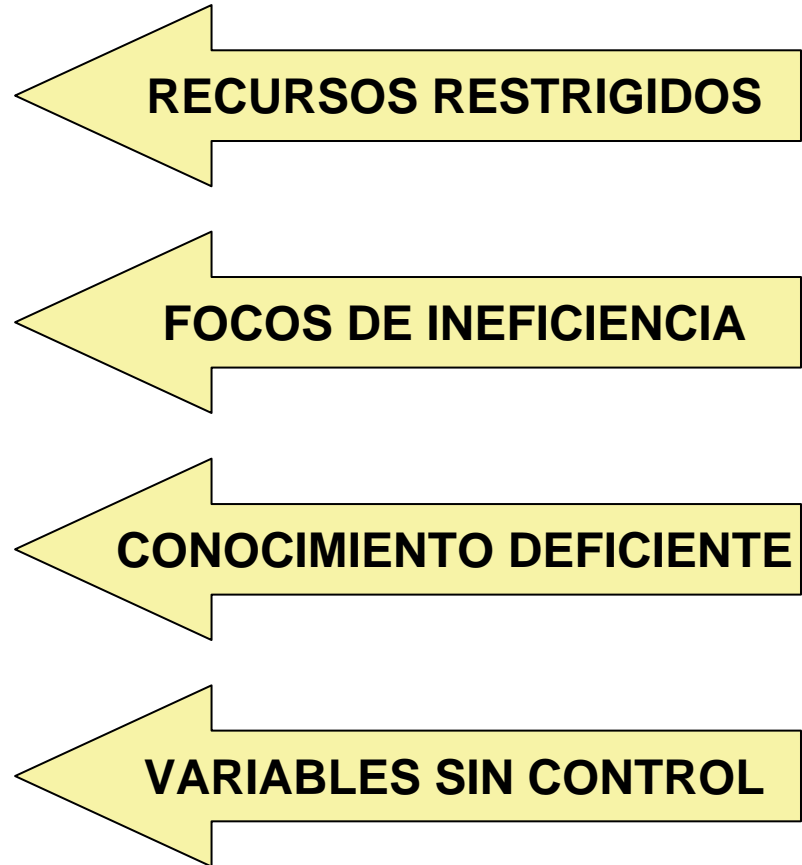
ARMANDO WAGNER R.  
HOSPITAL DEL SALVADOR



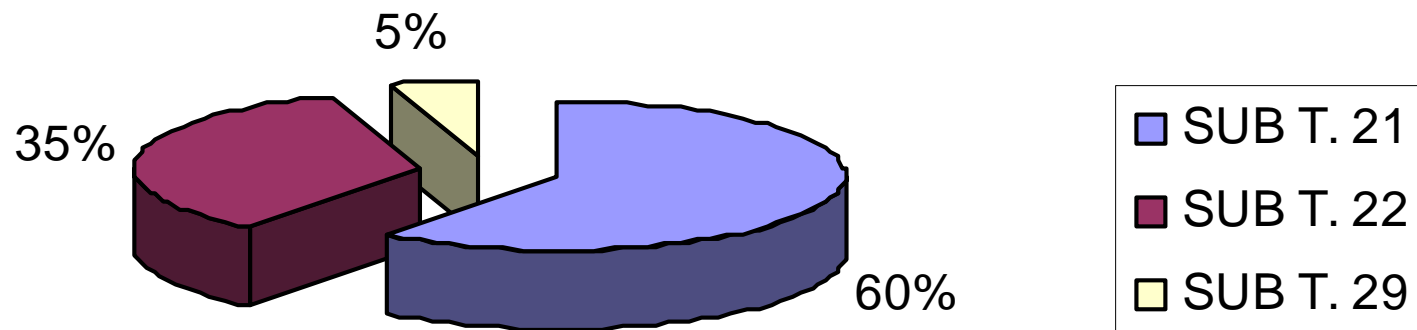
**El modelo de gestión con el uso de herramientas Winsig y GRD, ha sido posible gracias al trabajo integrado del Equipo Directivo y de los Jefes de Centros de Responsabilidad, dirigidos y coordinados por el Director del Hospital del Salvador.**

# GRANDES TEMAS HOSPITALARIOS

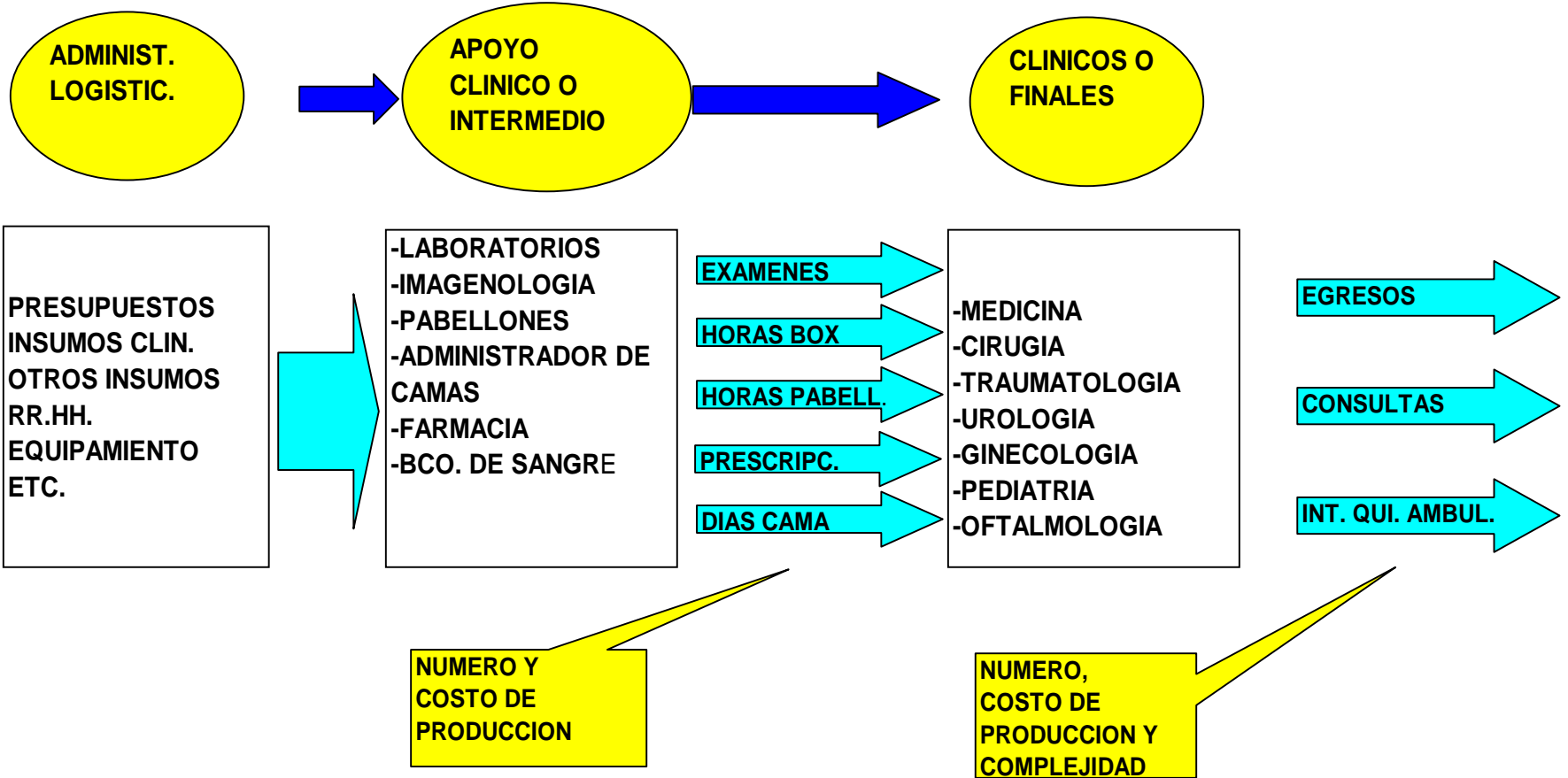
- PLANIFICACION ESTRATEGICA
- PROGRAMACION MEDICA
- PROGRAMACION SECUNDARIA
- PLAN DE ACTIVIDADES
- PLAN DE INVERSIONES
- GESTION DEL REC. HUMANO.
- CONOCIMIENTO DE COSTOS
- CONOCIMIENTO GEST. CLINICA
- PRESUPUESTO
- GESTION POR C.R.
- GESTION DE CAMAS
- GESTION DE PABELLONES
- SISTEMAS DE INFORMACION
- USO DE LOS RECURSOS



# DISTRIBUCION DEL GASTO



**ESTRUCTURA FUNCIONAL DE LOS CENTROS DE RESPONSABILIDAD.**



# ESTRUCTURA ORGANICA

APOYO  
LOGISTICO  
ADMINISTRAT.

PRODUCTOS  
INTERMEDIOS

PRODUCTOS  
FINALES

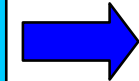
## C.R. GESTION DE CUIDADOS

GESTION CAMAS	DIAS CAMA
GESTION CONSUL	HORAS BOX

## C.R. APOYO DIAGN., TERAPEUTICO

PABELLONES	HORA PABELLON
LABORATORIO	EXÁMENES
IMAGENOLOGIA	PROCEDIM.
BCO. SANGRE	EXAM. TRANSF.
ANATOMIA P.	EXAM. AUTOPS
FARMACIA	PRESCRIP

ESPECIALID.  
MEDICAS



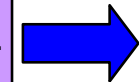
C.R

ESPECIALID.  
QUIRURGICAS



CR

ESPECIALID  
GINECO-OBST.



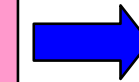
CR

ESPECIALID.  
PEDIATRICAS



CR

URGENCIAS



CR

# MODELO DE GESTION

PLANIF. ESTRATEGICA	PROGRAMACION	GESTION DE CALIDAD
GEST. DEL CONOCIMIENTO	PRESUPUESTO	GESTION DEL CONTROL



URGENCIA  
UTO  
ELECTIVO

HOSPITALIZADO  
AMBULATORIO

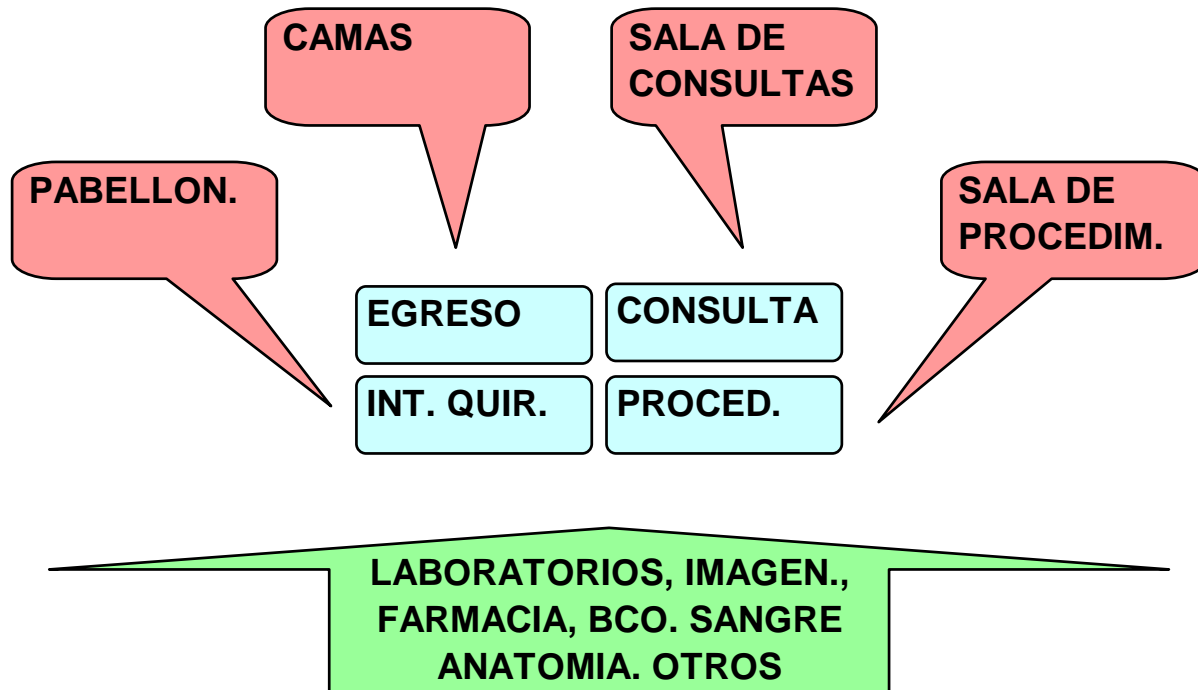
EGRESOS  
CONSULTAS  
INT. QUIRURG.

ESPECIALIDADES MEDICAS Y GESTION DEL CUIDADO

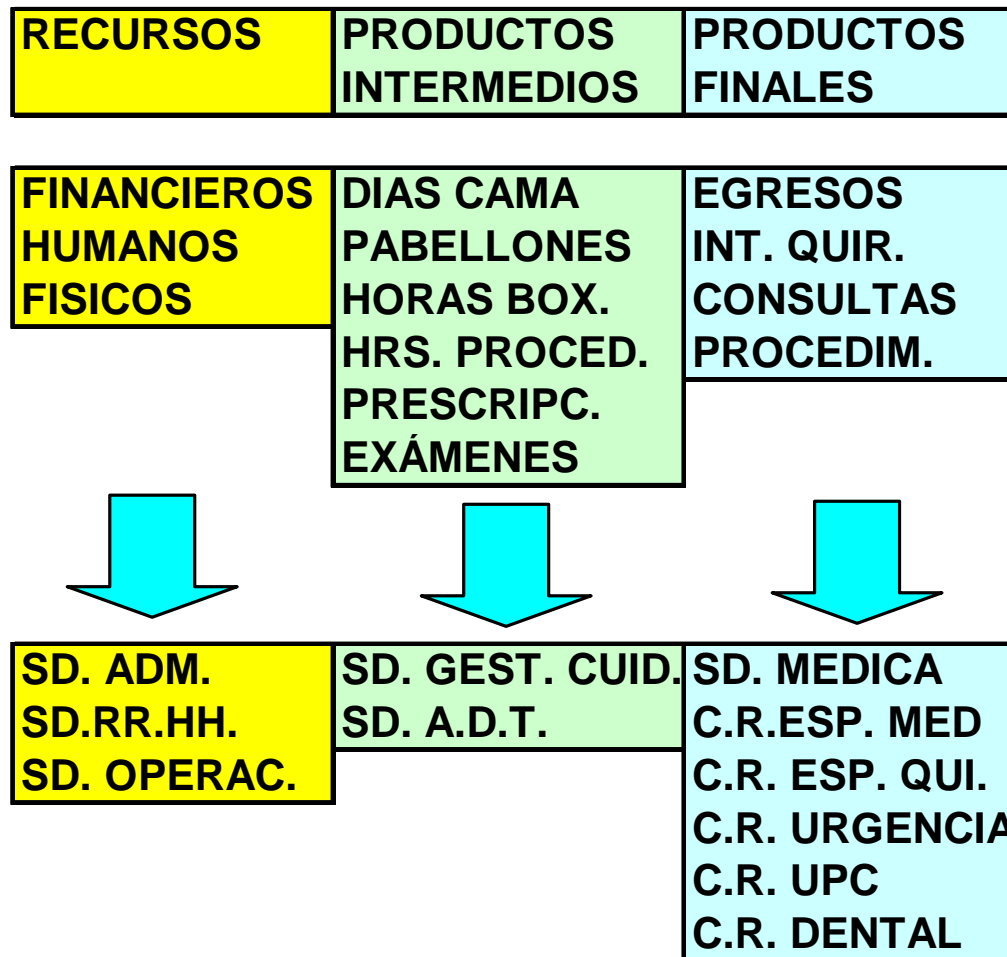
LABORATORIOS, BCO. SANGRE, IMAGENOLOGIA, FARMACIA, ANATOMIA P.  
PABELLONES, OTROS.

C.R. SUB DIR. MEDICA	C.R. DIRECCION	C.R. SUB DIR. ADMINISTRAT.
C.R. SUB DIR RR.HH.	C.R. SUB DIR. APOYO D. T.	C.R. SUB DIR. GEST. CUIDADOS
C.R. ESP. MEDICAS	C.R. ESP. QUIRURGICAS	C.R. URGENCIA
C.R. ODONTOLOGIA	C.R. OPERACIONES	C.R. UPC

# PRODUCTOS FINALES E INTERMEDIOS



## DE PROCESOS PRODUCTIVOS A ESTRUCTURAS

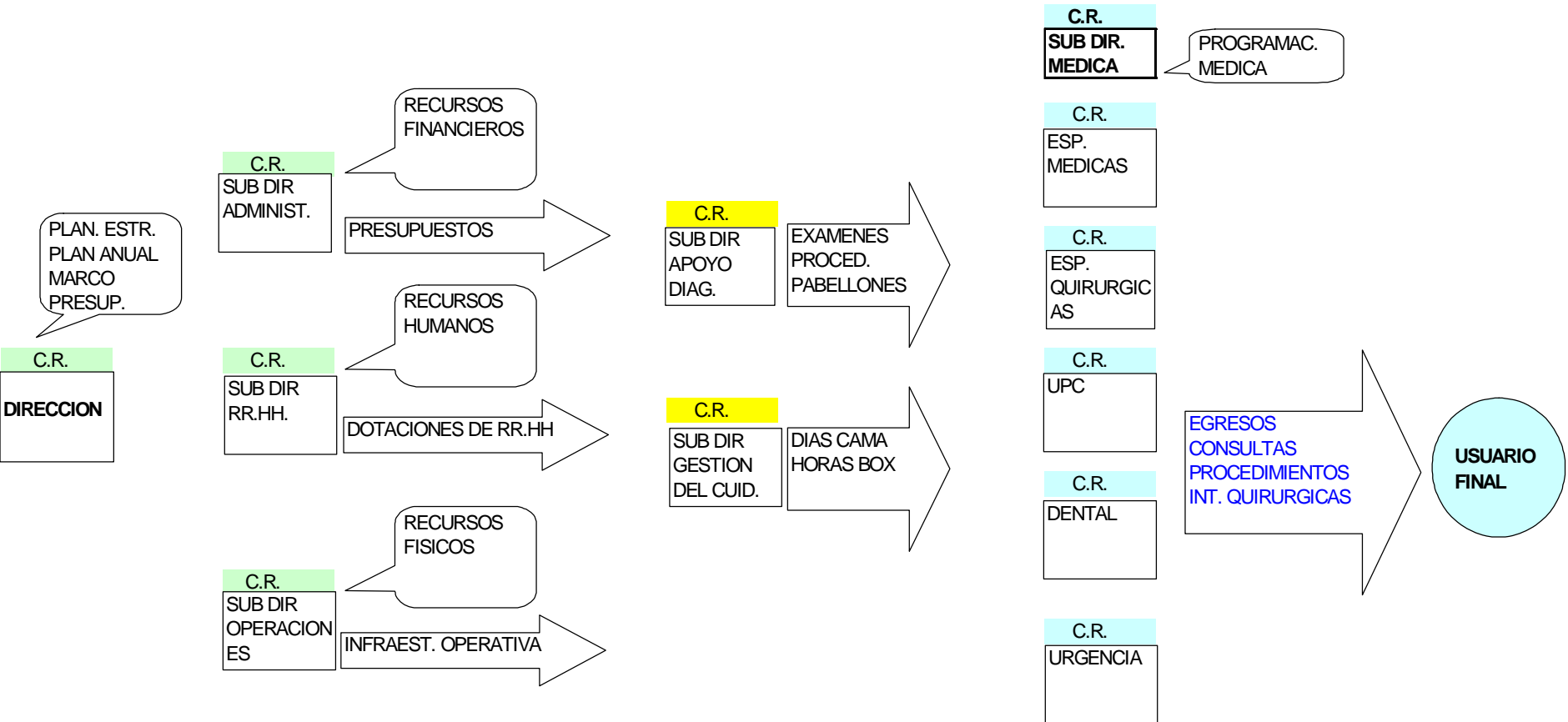


# LINEA DE PROCESOS

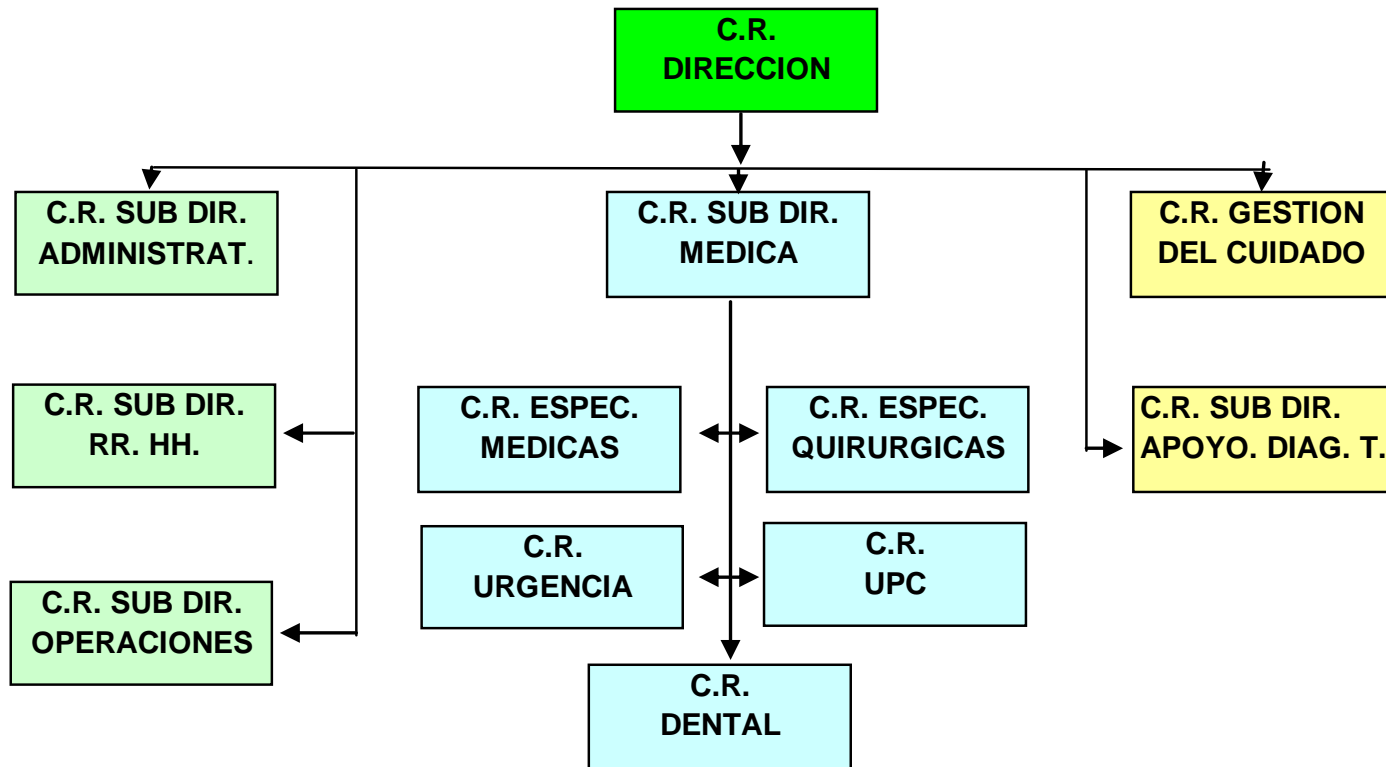
## ADMINISTRACION Y LOGISTICA

## LINEA DE PRODUCCION INTERMEDIA

## LINEA DE PRODUCCION FINAL



# ORGANIGRAMA POR C.R.



# C.R. ADMINISTRATIVOS Y LOGISTICOS

<b>C.R.</b>	<b>DIR</b>	<b>DIRECCION</b>
	C.C.	ADMINISTRACION GENERAL
	C.C.	ASESORIA JURIDICA
	C.C.	AUDITORIA
	C.C.	CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PACIENTE
	C.C.	OFICINA DE PARTES
	C.C.	S.A.P.
	C.C.	UNIDAD DE GESTION
<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>ADMINISTRATIVA</b>
	C.C.	ABASTECIMIENTO
	C.C.	BIOESTADISTICA
	C.C.	COMERCIALIZACION
	C.C.	CONTABILIDAD - FINANZAS
	C.C.	INFORMATICA
	C.C.	SOME - ADMISION

# C.R. ADMINISTRATIVOS Y LOGISTICOS

<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>RECURSOS HUMANOS</b>
	C.C.	BIENESTAR
	C.C.	CAPACITACION
	C.C.	PERSONAL
	C.C.	PREVENCION DE RIESGO
	C.C.	RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN
	C.C.	UNIDAD DE SALUD
<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>OPERACIONES</b>
	C.C.	ALIMENTACION
	C.C.	ARQUITECTURA
	C.C.	EQUIPOS MEDICOS
	C.C.	HIGIENE AMBIENTAL
	C.C.	MANTENCION
	C.C.	MOVILIZACION
	C.C.	SERVICIOS GENERALES

## C.R. INTERMEDIOS

<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>APOYO DIAGNOSTICO, TERAPEUTICO</b>
	C.C.	ANATOMIA PATOLOGICA
	C.C.	BANCO SANGRE
	C.C.	DIALISIS
	C.C.	ENDOSCOPIA
	C.C.	ESTERILIZACION
	C.C.	FARMACIA
	C.C.	IMAGENOLOGIA
	C.C.	LABORATORIOS
	C.C.	MEDICINA FISICA Y REHABILITACION
	C.C.	MEDICINA TRANFUSIONAL
	C.C.	PABELLONES
	C.C.	QUIMIOTERAPIA
	C.C.	UNIDAD DEL DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS

# C.R. INTERMEDIOS

<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>ENFERMERIA Y GESTION DEL CUIDADO</b>
	C.C.	GESTION DE CAMAS
	C.C.	GESTION CUIDADOS AREA MEDICA
	C.C.	GESTION CUIDADOS AREA QUIRURGICA
	C.C.	GESTION CUIDADOS OFTALMOLOGIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS PENSIONADO
	C.C.	GESTION CUIDADOS PSIQUIATRIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS SPA
	C.C.	GESTION CUIDADOS UCE
	C.C.	GESTION CUIDADOS UPC
	C.C.	GESTION CUIDADOS URGENCIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI MEDICINA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI DERMATOLOGIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI NEUROLOGIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI OFTALMOLOGIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI OTORRINO
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI PSIQUIATRIA
	C.C.	GESTION CUIDADOS POLI QUIRURGICO
	C.C.	GESTION CUIDADOS APOYO

## C.R. FINALES

<b>C.R.</b>	<b>S.D.</b>	<b>MEDICA</b>
	C.C.	ANALISIS CLINICO
	C.C.	PENSIONADO
	C.C.	UNIDAD PROCURAMIENTO DE ORGANOS
<b>C.R.</b>		<b>ESPECIALIDADES MEDICAS</b>
	C.C.	DERMATOLOGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	MEDICINA ATENCION ABIERTA
	C.C.	MEDICINA ATENCION CERRADA
	C.C.	NEUROLOGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	NEUROLOGIA ATENCION CERRADA
	C.C.	PSIQUIATRIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	PSIQUIATRIA ATENCION CERRADA
<b>C.R.</b>		<b>ESPECIALIDADES QUIRURGICAS</b>
	C.C.	CIRUGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	CIRUGIA ATENCION CERRADA
	C.C.	OFTALMOLOGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	OFTALMOLOGIA ATENCION CERRADA
	C.C.	OTORRINO ATENCION ABIERTA
	C.C.	OTORRINO ATENCION CERRADA
	C.C.	TRAUMATOLOGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	TRAUMATOLOGIA ATENCION CERRADA
	C.C.	UROLOGIA ATENCION ABIERTA
	C.C.	UROLOGIA ATENCION CERRADA
	C.C.	UTO ATENCION ABIERTA

## C.R. FINALES

<b>C.R.</b>		<b>DENTAL</b>
	C.C.	<b>ABIERTA</b>
<b>C.R.</b>		<b>EMERGENCIA</b>
	C.C.	<b>ATENCION DE URGENCIA</b>
<b>C.R.</b>		<b>UPC</b>
	C.C.	<b>U.C.I.</b>
	C.C.	<b>U.T.I.</b>



**DATOS REALES DEL PRIMER SEMESTRE  
DEL AÑO 2009 DEL HOSPITAL DEL  
SALVADOR**

## C.R. ESP. MEDICAS Y C.R. ESP. QUIR. GASTOS Y COSTOS (WINSIG)

### C.R. ESP. MEDICAS

Servicios	Producto	Número	Costo	
			Servicio	Unitario
H. MEDICINA	EGRESO	1.697	1.728.376.435,59	1.018.489,36
H. NEUROLOGIA	EGRESO	455	361.436.388,39	794.365,69
H. PSIQUIATRIA	EGRESO	120	168.561.132,00	1.404.676,10
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>EGRESO</b>	<b>2.272</b>	<b>2.258.373.955,97</b>	<b>994.002,62</b>

### C.R. ESP. QUIRURGICAS

H. CIRUGIA	EGRESO	2.554	1.806.898.427,29	707.477,85
H. OFTALMOLOGIA	EGRESO	2.162	756.248.770,65	349.791,29
H. OTORRINO	EGRESO	226	204.402.473,26	904.435,72
H. TRAUMATOLOGIA	EGRESO	801	608.245.206,61	759.357,31
H. UROLOGIA	EGRESO	510	427.000.126,64	837.255,15
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>EGRESO</b>	<b>6.253</b>	<b>3.802.795.004,44</b>	<b>608.155,29</b>

# C.R. GESTION DEL CUIDADO GASTOS Y COSTOS DIA CAMA (WINSIG)

## COSTOS DEL DIA CAMA: CUIDADOS ENFERMERIA (INTERMEDIOS)

CAMAS	PRODUCTO	N°	GASTO SEMEST.	COSTO D.C.
AREA MEDICA	D.C.O	24.798,00	1.110.586.366,25	44.785,32
AREA QUIRURGICA	D.C.O	26.400,00	1.273.186.589,48	48.226,76
OFTALMOLOGIA	D.C.O	3.711,00	70.374.856,49	18.963,85
PENSIONADO	D.C.O	1.078,00	82.204.668,13	76.256,65
PSIQUIATRIA	D.C.O	2.207,00	29.761.182,82	13.484,90
UPC	D.C.O	4.202,00	482.120.229,59	114.735,89

# C.R. APOYO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO

## GASTOS Y COSTOS MEDIOS (WINSIG)

SERVICIO	PRODUC.	N°	GASTO	COSTO
ANATOMIA PATOLOGICA	BIOPSIAS	7.934	214.283.520	27.008
BANCO SANGRE	EXAMEN	225.201	857.733.185	3.809
DIALISIS	EXAMEN	1.087	122.597.623	112.785
ENDOSCOPIA	EXAMEN	1.148	90.937.829	79.214
ESTERILIZACION	MTR3S	2.094	272.182.152	129.953
FARMACIA	PRESCRIP.	696.580	298.612.182	428
	PRESCRIP.	696.580	2.696.312.182	3.871
IMAGENOLOGIA	EXAMEN	24.230	339.487.753	14.011
LAB. CENTRAL	EXAMEN	643.000	496.337.880	772
LAB. CITOGENETICA	EXAMEN	524	8.918.537	17.020
LAB. COAGULACION	EXAMEN	16.714	20.337.102	1.217
PABELLON CENTRAL	I.Q. MAYOR	4.236	1.409.641.042	319.944
PABELLON OFTALMOLOGIA	I.Q. MAYOR	2.446	629.503.471	257.360

## Costos unitarios de Laboratorio primer semestre 2009

<b>GASTOS DIRECTOS</b>	<b>423.383.964</b>
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>	<b>72.953.915</b>
<b>TOTAL.....</b>	<b>496.337.879</b>

PRODUCTOS	MAI	PROD	U.E.	PRO. U.E.	COSTO UNITARIO	DIFERENCIA (+ -) MAI
DIMERO D	1.500	159	0,77	122	895,13	604,87
FIBRINOGENO	1.360	386	0,70	269	811,59	548,41
FACTOR V	1.360	175	0,70	122	811,59	548,41
FERRITINA	3.480	612	1,78	1.092	2.076,71	1.403,29
FIERRO SERICO	1.360	546	0,70	381	811,59	548,41
HEMATOCRITO	440	5.851	0,23	1.320	262,57	177,43
HEMOGLOBINA EN SANGRE	440	3.834	0,23	865	262,57	177,43
HEMOGLOBINA GLICOSILADA	2.990	1.175	1,53	1.802	1.784,30	1.205,70
<b>HEMOGRAMA</b>	<b>1.950</b>	<b>45.840</b>	<b>1,00</b>	<b>45.840</b>	<b>1.163,67</b>	<b>786,33</b>
TIEPMO DE PROTROMBINA (INR)	2.860	23.883	1,47	35.028	1.706,72	1.153,28
RECUESTO DE ERITROCITOS.	440	-	0,23	-	262,57	177,43
RECUESTO DE LEUCOCITOS.	440	3.585	0,23	809	262,57	177,43
RECUESTO DE PLAQUETAS.	750	2.012	0,38	774	447,57	302,43
TIEMPO DE SANGRIA	960	158	0,49	78	572,88	387,12
TIBC (CAPACIDAD TOTAL DE FIJAC)	2.860	505	1,47	741	1.706,72	1.153,28

## Costos unitarios de Banco Sangre primer semestre 2009

<b>GASTOS DIRECTOS</b>	<b>762.350.002</b>
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>	<b>95.383.182</b>
<b>TOTAL</b>	<b>857.733.184</b>

PRODUCTOS	MAI	PRODUCC.	U.E.	UNIDADES	COSTO UNITARIO
<b>GRUPO SANGUINEO</b>	<b>1.550</b>	<b>39.270</b>	<b>1,00</b>	<b>39.270</b>	<b>1.665,7</b>
COOMBS INDIRECTO	1.360	39.803	0,88	34.924	1.461,5
COOMS DIRECTO	750	119	0,48	58	806,0
GENOTIPO CADA UNO	1.670	8	1,08	9	1.794,6
KELL U OTROS GRUPOS MENORES	1.670	-	1,08	-	1.794,6
PANEL DE IDENTIFICACION	3.740	403	2,41	972	4.019,1
TITULO DE ANTICUERPOS	2.860	38	1,85	70	3.073,4
HEMOGLOBINA	440	6.582	0,28	1.868	472,8
PRUEBA DE COMPATIBILIDAD	1.230	5.872	0,79	4.660	1.321,8
DONANTES		9.066	-	-	-
VIH	3.600	16.305	2,32	37.870	3.868,6
VHC	5.280	11.247	3,41	38.312	5.674,0
VHB	3.450	11.122	2,23	24.755	3.707,4
HTLV	3.600	10.524	2,32	24.443	3.868,6
RPR	1.690	9.597	1,09	10.464	1.816,1
CHAGAS	3.480	10.508	2,25	23.592	3.739,7

# C.R. ESP. QUIR, C.C. CIRUGIA

## CONCENTRACION DE DEMANDA (WINSIG)

	LABORATORIO		IMAGENOLOGIA		FARMACIA	
	INDIC.	N°	INDIC.	N°	INDIC.	N°
<b>CIRUGIA AT. CERRADA</b>	<b>6,27</b>	<b>16.014</b>	<b>0,21</b>	<b>544</b>	<b>35,50</b>	<b>88.288</b>
<b>CIRUGIA AT. ABIERTA</b>	<b>1,25</b>	<b>15.638</b>	<b>0,07</b>	<b>864</b>	<b>0,09</b>	<b>1.065</b>
		<b>31.652</b>		<b>1.408</b>		<b>89.353</b>

# RESOLUCION 2186

## QUE FIJA PRODUCCIONES AÑO 2009

### PROGRAMACION DE PRODUCCION AÑO 2009

SERVICIOS	CONSULTAS ELECTIVAS	EGRESOS NETOS	I. Q. MAY.	I. Q. MEN.	PROCE- DI- MIENTOS	INTER CONS.
MEDICINA	54.932	3.394		42	19.002	7.962
NEUROLOGIA	11.154	910			2.544	1.616
PSIQUIATRIA	16.162	238				
DERMATOLOGIA	10.426			1.394	17.620	2
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>92.674</b>	<b>4.542</b>		<b>1.436</b>	<b>39.166</b>	<b>9.580</b>

CIRUGIA	25.120	5.108	3.612		15.658	894
TRAUMATO	19.854	1.602	1.258		7.722	148
UROLOGIA	12.520	1.020	886		3.588	298
OTORRINO	16.840	452	338	778	24.290	512
OFTALMOLOGIA	31.384	4.320	3.820		6.522	-
MAXILO FACIAL				16		
MEICINA FISICA Y REHAB					164	14
POLICLINICO CIRUGIA				68		
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>105.718</b>	<b>12.502</b>	<b>9.914</b>	<b>862</b>	<b>57.944</b>	<b>1.866</b>

# PROGRAMACION INTERMEDIA EN ATENCION CERRADA

SERVICIOS	2009	LABORATORIO		IMEGENOLOGIA		ANATOMIA PAT.		FARMACIA PRES.	
		POR. EG.	NUMERO	POR. EG.	NUMERO	POR. EG.	NUMERO	POR. EG.	NUMERO
MEDICINA	3.394	41,56	141.055	0,66	2.240	0,06	204	68,71	233.202
NEUROLOGIA	910	11,2	10.192	0,1	91	-	-	73,85	67.204
PSIQUIATRIA	238	2,5	595	0,02	5	-	-	20,71	4.929
DERMATOLOGIA			-		-		-		-
<b>TOTAL C.R. MEDICAS</b>	<b>4.542</b>		<b>151.842</b>		<b>2.336</b>		<b>204</b>		<b>305.334</b>
CIRUGIA	5.108	6,42	32.793	0,15	766	0,55	2.809	32,3	164.988
TRAUMATOLOGIA	1.602	11,76	18.840	0,43	689	0,1	160	73,02	116.978
UROLOGIA	1.020	14,42	23.101	0,31	497	0,67	1.073	34,97	56.022
OTORRINO	452	0,85	867		-	0,45	459	9,09	9.272
OFTALMOLOGIA	4.320	0,01	5	0,01	5	0,01	5	2,33	1.053
<b>TOTAL C.R. QUIRUR</b>	<b>12.502</b>		<b>75.605</b>		<b>1.956</b>		<b>4.506</b>		<b>348.313</b>



# C.R. ESP. MEDICAS Y ESP. QUIR. PROGRAMACION POR DEMANDA

ATENCION CERRADA

AÑO 2009	EGRESOS	PROM DIAS EST.	DIAS CAMA	CAMAS ANUALES	NORM.	HORAS MEDICAS NETAS	HORAS MEDICAS BRUTAS	HORAS SEMAN. BRUTAS
				80				
MEDICINA	3.394	9,5	32.243	110	4	8.061	10.076	194
NEUROLOGIA	910	14,7	13.377	46	4	3.344	4.180	80
PSIQUIATRIA	238	15,2	3.618	12	2	1.809	2.261	43
DERMATOLOGIA			-	-	1	-	-	-
TOTAL C.R. MED-	4.542		49.238	169		13.214	16.517	318
CIRUGIA	5.108	5,9	29.984	103	4	7.496	9.370	180
TRAUMATOLOGIA	1.602	14,5	23.229	80	4	5.807	7.259	140
UROLOGIA	1.020	7,7	7.854	27	4	1.964	2.454	47
OTORRINO	452	2,5	1.130	4	4	283	353	7
OFTALMOLOGIA	4.320	1,1	4.752	16	4	1.188	1.485	29
TOTAL C.R.	12.502		66.949	229		16.737	20.922	402

## PROGRAMACION MEDICA POR OFERTA

Servicio:

**CIRUGIA**

Especialidad:

Período:

**2009**

Total Hrs. Médicas semanales	719
Total Hrs. Médicas período	37.388

	<b>SEMANAS</b>
Año	52
% Ausent.	20

INGRESO .  
HRS.CONTR.

% DIST.	CONCEPTO	HRS. SEMAN	HRS PERIOD	HRS. CORR.	NORMA	PROD. SEM.	PROD. PER.
5,84	Consulta (1)	42	2.184	1.747	4	134	6.989
10,71	Consulta (2)	77	4.004	3.203	4	246	12.813
2,23	Interconsulta	16	832	666	2	26	1.331
18,08	Proc. y Exam.	130	6.760	5.408	2	208	10.816
0,00	Proced. Hosp.		-	-	2	0	0
34,63	Int. Quir. >	249	12.948	10.358	0,25	50	2.590
0,00	Int. Quir. <		-	-	0	0	0
20,86	Sala (1)	150	7.800	6.240	4	480	24.960
0,00	Sala (2)		-	-		0	0
4,59	Reun. Clínica	33	1.716	1.373	0	0	0
3,06	Administrac.	22	1.144	915	0	0	0
0,00	Perfeccionam		-	-	0	0	0
0,00	Docencia		-	-	0	0	0
0,00	Otros		-	-	0	0	0
100		719	37.388	29.910			

PROM. D.E.	6,1	DIAS CAMA VISTOS	24.960
EGRESOS PROBABLES		4.092	

RES.  
2186

**PROGRAMACION MEDICA POR DEMANDA**

COMPLEJIDAD  
GRD

INGRESO  
DEMANDA

% DIST.	CONCEPTO	HRS. SEMAN	HRS PERIOD	HRS. CORR.	NORM	PROD. SEM.	PROD. PER.
5,22	Consulta (1)	60,60	3.151,25	2.521,00		194	10.084
7,81	Consulta (2)	90,58	4.710,00	3.768,00		290	15.072
0,93	Interconsulta	10,75	558,75	447		17	894
16,22	Proc. y Exam.	188,20	9.786,25	7.829,00		301	15.658
0,00	Proced. Hosp.	-	-	-		0	
49,89	Int. Quir. >	578,85	30.100,00	24.080,00	0,15	69	3.612
0,00	Int. Quir. <	-	-	-		0	
16,14	Sala (1)	187,25	9.737,13	7.789,70		599	31.159
0,00	Sala (2)	-	-	-		0	0
2,84	Reun. Clínica	33,00	-	-		0	0
0,95	Administrac.	11,00	-	-		0	
0,00	Perfeccionam		-	-		0	
0,00	Docencia		-	-		0	
0,00	Otros	-	-	-		0	
100		1160	58.043,38	46.434,70			

PROM. D.E.	6,1	EGRESOS	5.108
		DIAS CAMA	31.159

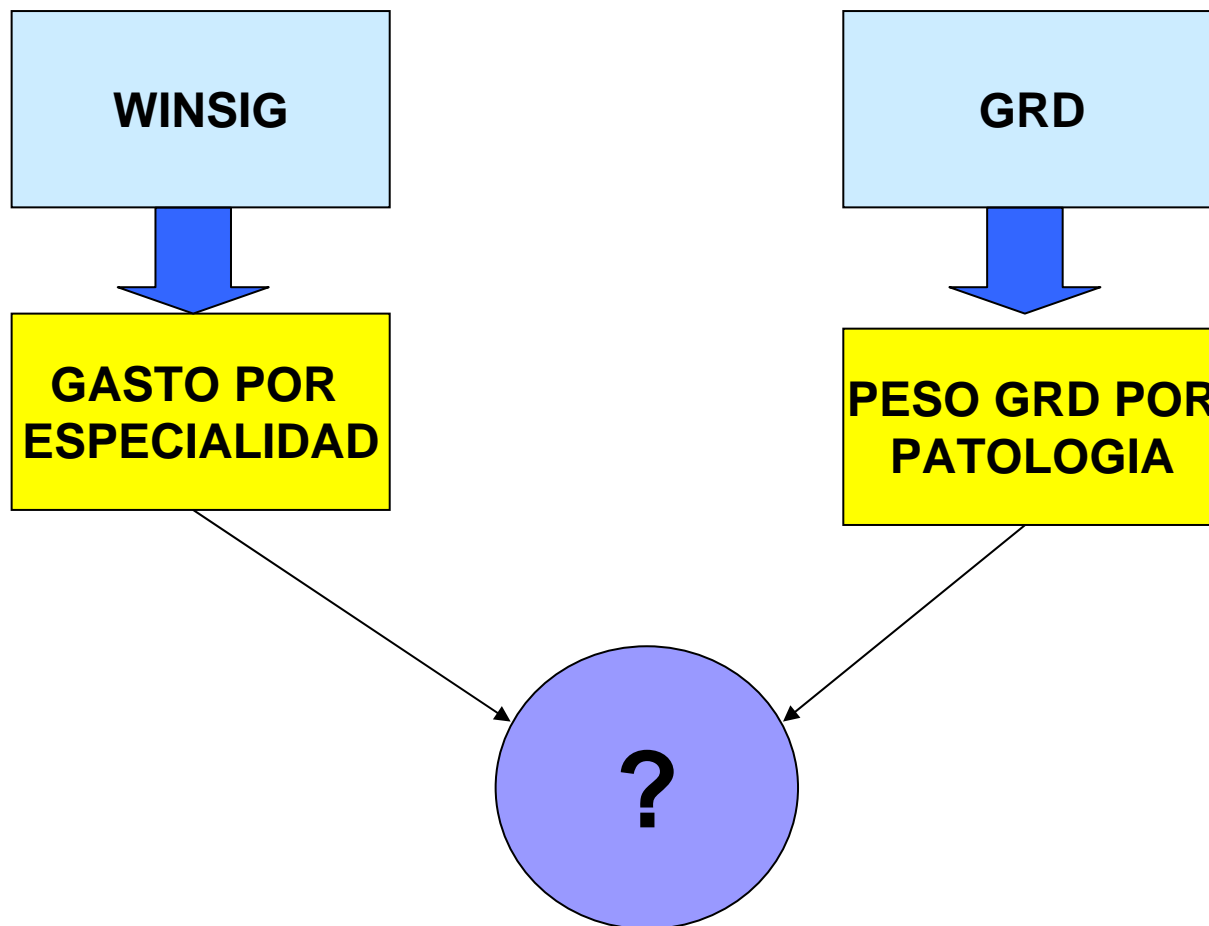
a.w.r.

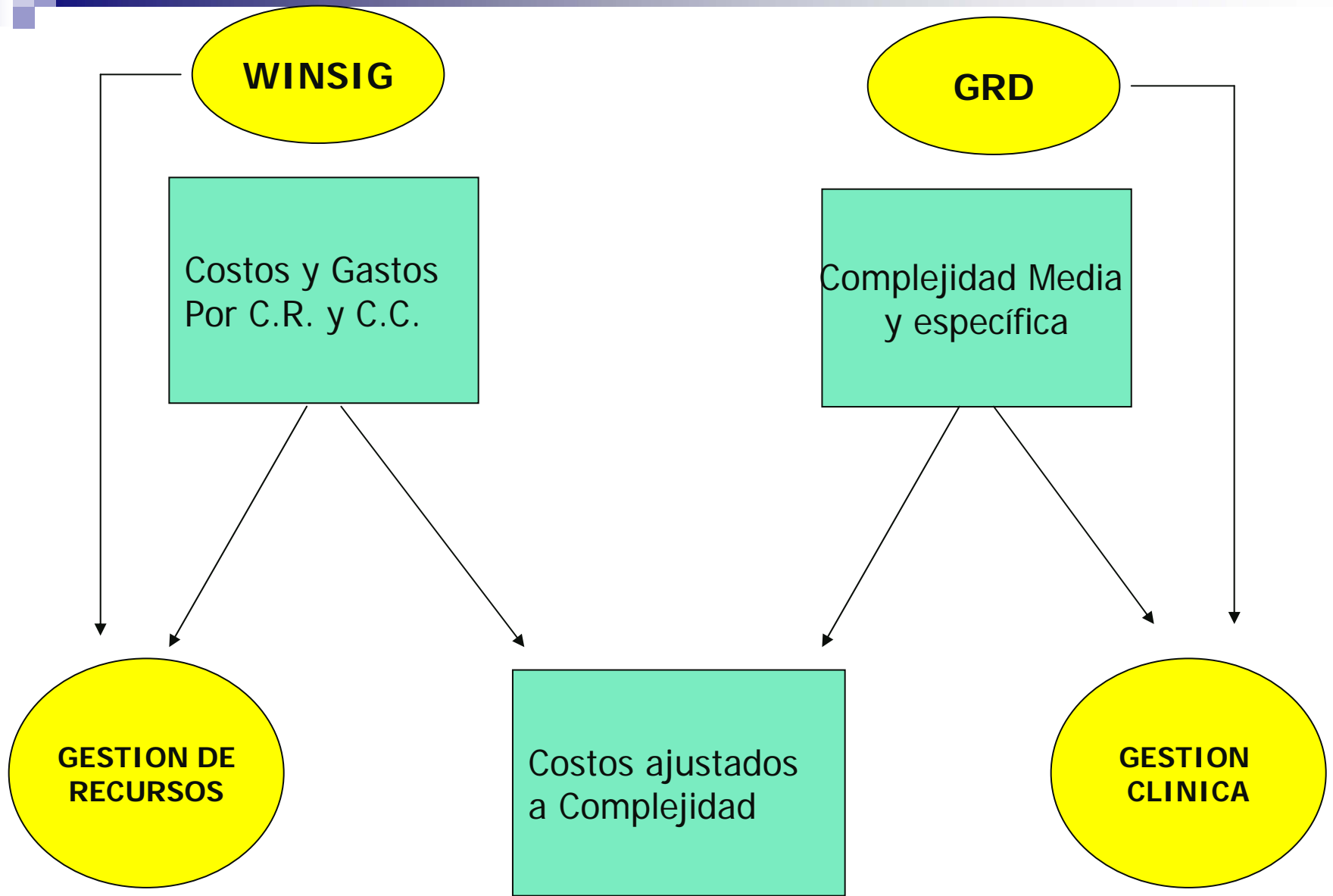
**PESO GRD MEDIO POR ESPECIALIDADES  
(INDICADOR DE COMPLEJIDAD)**

<b>C.R. ESPEC. MEDICAS</b>	<b>PESO GRD</b>
<b>Medicina Interna</b>	<b>1,903</b>
<b>Neurología</b>	<b>2,250</b>
<b>Psiquiatría</b>	<b>1,032</b>

<b>C.R. ESPEC. QUIRURGIC.</b>	<b>PESO GRD</b>
<b>Oftalmología</b>	<b>0,846</b>
<b>Cirugía</b>	<b>1,500</b>
<b>Ortopedia y Traumatología</b>	<b>2,098</b>
<b>Urología</b>	<b>1,615</b>
<b>Otorrino</b>	<b>0,818</b>

## COMO UNIMOS WINSIG Y GRD





## METODO DE VALORIZACION POR U.E.

PRESTACION	VALOR FONASA	PRODUCC.	EQUIVALEN.	UNIDADES EQUIVALEN.	COSTO EN U.E.
A	\$ 1.500	2.000	1,00	2.000	\$ 872
B	\$ 2.000	1.000	1,33	1.333	\$ 1.163
C	\$ 800	1.500	0,53	800	\$ 465
D	\$ 3.000	800	2,00	1.600	\$ 1.744

TOTAL U.E. **5.733**

GASTO C.R. **5.000.000**  
 COSTO U.E. **872,09**

PRESTACION	PESO GRD	PRODUCC.	UNIDADES EQUIVALEN.	COSTO EN U.E.
A	0,80	1.000	800	\$ 614
B	1,40	2.000	2.800	\$ 1.075
C	6,10	300	1.830	\$ 4.685
D	0,90	1.200	1.080	\$ 691

TOTAL U.E. **6.510**

GASTO C.R. **5.000.000**  
 COSTO U.E. **768,05**

## GASTOS Y COSTOS AJUSTADOS A COMPLEJIDAD PRIMER SEMESTRE 2009

C.R. ESP. MED.	PRODUCC.	COSTO WINSIG	COMPLEJ. GRD	GASTO NO AJUSTADO	UNID. EQUIV.	CTO. AJUST. COMPLEJ	GASTO AJUSTADO
MEDICINA	1.697	1.018.489	1,90	1.728.375.833	3.224	981.531	1.665.657.960
NEUROLOGIA	455	794.366	2,25	361.436.530	1.024	1.162.339	528.864.354
PSIQUIATRIA	120	1.404.676	1,03	168.561.120	124	532.093	63.851.169
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>2.272</b>			<b>2.258.373.483</b>	<b>4.372</b>		<b>2.258.373.483</b>

COSTO U.E..... 516.595,22

C.R. ESP. QUIR.	PRODUCC.	COSTO WINSIG	COMPLEJ. GRD	GASTO NO AJUSTADO	UNID. EQUIV.	CTO. AJUST. COMPLEJ	GASTO AJUSTADO
CIRUGIA	2.554	707.478	1,74	1.806.898.812	4.444	740.283	1.890.682.181
TRAUMA	801	759.357	2,09	608.244.957	1.674	889.190	712.241.364
UROLOGIA	510	837.255	1,61	427.000.050	821	684.974	349.336.884
OTORRINO	226	904.435	0,81	204.402.310	183	344.614	77.882.852
OFTALMO	2.162	349.791	0,84	756.248.142	1.816	357.378	772.650.990
<b>TOTAL C.R.</b>	<b>6.253</b>			<b>3.802.794.271</b>	<b>8.938</b>		<b>3.802.794.271</b>

COSTO U.E..... 425.449,86

# Costo Unitario por diagnostico con GRD y WINSIG

Gasto del Semestre.....\$8,061,595,474  
 Valor de la Un. Equivalente.....\$ 523,145

Todos los Pacientes, todas las previsiones		Total Pac.	Peso GRD Media	Unidades Equivalente	Costo Unitario
CIE 10	Diagnóstico Principal				
	<b>Total</b>	<b>9.815,00</b>	<b>1,57</b>	<b>15.409,9</b>	
N921	MENSTRUACIÓN EXCESIVA Y FRECUENTE CON CICLO IRREGULAR	1,00	0,37	0,37	192.360
S018	HERIDA DE OTRAS PARTES DE LA CABEZA	1,00	0,38	0,38	197.330
S202	CONTUSIÓN DEL TÓRAX	2,00	0,38	0,75	197.330
S300	CONTUSIÓN DE LA REGIÓN LUMBOSACRA Y DE LA PELVIS	1,00	0,38	0,38	197.330
S418	HERIDA DE OTRAS PARTES Y DE LAS NO ESPECIFICADAS	1,00	0,38	0,38	197.330
S501	CONTUSIÓN DE OTRAS PARTES DEL ANTEBRAZO Y DE LA MANO	1,00	0,38	0,38	197.330
S800	CONTUSIÓN DE LA RODILLA	1,00	0,38	0,38	197.330
S801	CONTUSIÓN DE OTRAS PARTES Y LAS NO ESPECIFICADAS	1,00	0,38	0,38	197.330
Z018	OTROS EXÁMENES ESPECIALES ESPECIFICADOS	1,00	0,39	0,39	202.300
Z038	OBSERVACIÓN POR SOSPECHA DE OTRAS ENFERMEDADES	2,00	0,39	0,77	202.300
Z205	CONTACTO CON Y EXPOSICIÓN A HEPATITIS VIRAL	1,00	0,39	0,39	202.300
C480	TUMOR MALIGNO DEL RETROPERITONEO	1,00	8,83	8,83	4.616.807
Q858	OTRAS FACOMATOSIS, NO CLASIFICADAS EN OTRA PARTE	1,00	8,83	8,83	4.616.807
S325	FRACTURA DEL PUBIS	1,00	9,97	9,97	5.216.593
N035	SÍNDROME NEFRÍTICO CRÓNICO, GLOMERULONEFRITIS M	1,00	10,51	10,51	5.496.841
A170	MENINGITIS TUBERCULOSA (G01*)	1,00	10,81	10,81	5.653.053
C66	TUMOR MALIGNO DEL URÉTER	2,00	12,83	25,66	6.711.584
T281	QUEMADURA DEL ESÓFAGO	1,00	22,82	22,82	11.939.843

PROGRAMACION  
MEDICA

WINSIG  
GRD

## DE LA PROGRAMACION AL PRESUPUESTO

SERVICIOS	AÑO 2009	COSTO CON COMPLEJ.	GASTO POR ESPECIALIDAD
MEDICINA	3.394	981.531	3.331.316.214
NEUROLOGIA	910	1.162.339	1.057.728.490
PSIQUIATRIA	238	532.093	126.638.134
DERMATOLOGIA			
<b>TOTAL C.R. MEDICAS</b>	<b>4.542</b>		<b>4.515.682.838</b>

CIRUGIA	5.108	740.283	3.781.365.564
TRAUMATOLOGIA	1.602	889.190	1.424.482.380
UROLOGIA	1.020	684.974	698.673.480
OTORRINO	452	344.614	155.765.528
OFTALMOLOGIA	4.320	357.378	1.543.872.960
<b>TOTAL C.R. QUIRURG.</b>	<b>12.502</b>		<b>7.604.159.912</b>

RES.  
2186

# PRESUPUESTO BASADO EN PRODUCCION



## **TENER PRESENTE COSAS OBVIAS**

**EL PRESUPUESTO ES LA EXPRESION FINCIERA DE LA PROGRAMACION MEDICA**

**EL ORGANIGRAMA ES LA EXPRESION ESTRUCTURADA DE LOS PROCESOS**

**LO QUE SUCEDE EN LA PUERTA NORTE DEL HOSPITAL IMPACTA  
EN LA PUERTA SUR**

# **ESCENARIO ESTRATEGICO ASISTENCIAL PARA EL AÑO 2010**

- **ESTRUCTURA DE AUTOGESTION EN RED.**
- **PROGRAMA POR DEMANDA Y CAPACIDAD POTENCIAL DE LA OFERTA.**
- **PROGRAMACION MEDICA VALORIZADA PARA PRESUPUESTO.**
- **GESTION DE OPORTUNIDAD. (LISTAS DE ESPERA).**
- **GESTION CON CALIDAD. ( PROGRAMA CALIDAD)**
- **GESTION CON EFICIENCIA. (PRODUCCION Y GASTOS).**
- **PROGRAMACION INTERMEDIA DERIVADA DE LA PROGRAMACION MEDICA.**
- **PLANIFICACION, EJECUCION Y CONTROL DE LAS ACTIVIDADES BAJO RESPONSABILIDAD DE CADA C.R.**
- **FORTALECER Y AMPLIAR LAS ACTIVIDADES INICIADAS ESTE AÑO TENDIENTES A LA AUTOGESTION.**
- **EQUILIBRIO PRODUCCION GASTOS.**

## **ALGUNOS TIEMPOS IMPORTANTES**

- **PROGRAMACION MEDICA ANTES DEL 31 DICIEMBRE.**
- **PROGRAMA VALORADAS ANTES DEL 31 DICIEMBRE.**
- **BALANCE ANUAL POR C.R. ANTES DEL 31 ENERO 2010. CON ESTOS BALANCES SE CONSTRUIRA CUENTA PUBLICA.**
- **ESTRATEGIA Y PLAN ACTIVIDADES POR C.R. ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE.**
- **PLANIFICACION ESTRATEGICA ANTES DEL 31 DE ENERO DEL 2010.**
- **PRESUPUESTOS POR C.R. ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE.**
- **CONVENIOS DE DESEMPEÑO FIRMADOS ANTES DEL 31 DE ENERO.**



**GRACIAS**